

2018-06-27

Hans Karlsson  
Avdelningschef  
Vård och omsorg

Förvaltningschefer för socialtjänsten  
För kännedom: Regionala samverkans-  
och stödstrukturer

## **Gemensam finansiering för en långsiktig kunskapsstyrning inom socialtjänstens verksamheter**

**Vi vill informera om det samlade förslag SKL arbetar med för att stödja kommunernas fortsatta arbete med evidensbaserad praktik och en gemensam kunskapsstyrning inom socialtjänstens verksamheter inklusive kommunernas hälso- och sjukvård.**

Arbetet med att tillsammans bidra till en jämlik, jämställd och evidensbaserad socialtjänst underlättas om kommunerna mobiliserar sina krafter tillsammans och samordnar de resurser som finns. Under flera år har socialtjänstens verksamheter arbetat för att utveckla en evidensbaserad praktik. Viktiga förutsättningar för att arbeta evidensbaserat är kvalitetsregister (de register som kommuner använder för kommunal hälso- och sjukvård inom främst äldreomsorg), nationella brukarundersökningar inom individ- och familjeomsorg och funktionshinderområdet samt nationell samordning för gemensam utveckling av kommunernas kunskapsstyrningssystem. Detta stöd riskeras att gå förlorat då statliga satsningar har avslutats och medlen numera inkluderas i de generella statsbidragen som går direkt till kommunerna.

Ett gemensamt system för kunskapsstyrning för socialtjänstens verksamheter skulle ge ett ökat inflytande för kommuner genom medverkan i styrning och ledning av det gemensamma systemet samt även inom delar av systemet, exempelvis kvalitetsregister. Hur styrning och ledning kan utformas kommer SKL tillsammans med medlemmarna utreda och ta fram förslag till under hösten. Om kommunerna skulle skapa ett gemensamt system för kunskapsstyrning skulle det bli en motsvarighet till landstingens och regionernas system för kunskapsstyrning. Detta skulle stärka kommunernas roll och möjliggöra en mer effektiv samverkan.

Förslaget omfattar en samlad gemensam finansiering av kvalitetsregister som kommuner använder, nationella brukarundersökningar inom IFO och funktionshinderområdet samt en nationell samordning för gemensam utveckling av kommunernas kunskapsstyrningssystem. Frågan om gemensam finansiering bereds av SKLs styrelse under hösten. En gemensam finansiering skulle innebära en kostnad för kommunerna om totalt cirka 19,5 mkr/år från 2019. För mer detaljerad information se bilaga 1.

Sveriges Kommuner och Landsting



Vesna Jovic  
VD, SKL



Hans Karlsson  
Avdelningschef, Vård och omsorg

2018-06-27

Hans Karlsson  
Avdelningschef  
Vård och omsorg

## Bilaga 1

### **Information om gemensam finansiering för en långsiktig kunskapsstyrning inom socialtjänstens verksamheter**

**SKL arbetar med att stödja kommunernas fortsatta arbete med evidensbaserad praktik och en gemensam kunskapsstyrning inom socialtjänstens verksamheter inklusive kommunernas hälso- och sjukvård.**

**Förslaget omfattar en samlad gemensam kommunal finansiering av:**

- **Kvalitetsregister** (som kommuner använder för kommunal hälso- och sjukvård inom främst äldreomsorg, med möjlighet för framtida utveckling till andra områden)
- **Nationella brukarundersökningar** (inom individ- och familjeomsorg och funktionshinderområdet)
- **Nationell samordning för gemensam utveckling av kommunernas kunskapsstyrningssystem**

SKLs kongress har beslutat att SKL ska stödja medlemmarna i arbetet för en jämlik, jämställd och evidensbaserad socialtjänst. För att uppnå det behöver bland annat följande förutsättningar finnas i kommunerna:

- Tillgång till bästa tillgängliga kunskap som också tillämpas.
- Möjligheter att kunna följa upp resultat och analysera dessa - genom användning av t.ex. kvalitetsregister, öppna jämförelser och brukarundersökningar.
- Brukardialog och -medverkan - genom t.ex. brukarundersökningar
- Att socialtjänstens verksamheter arbetar med ständiga förbättringar utifrån uppföljning och analys av resultaten.

SKL rekommenderade i juni 2016 kommunerna att finansiera en stödfunktion på SKL för att bidra till en mer evidensbaserad socialtjänst under åren 2017-2018. Ca 75 procent av kommunerna har antagit rekommendationen och bidrar därmed med ca 2,5 mkr årligen till SKL. Stödet har bland annat riktats till kunskapsutveckling inom området psykisk hälsa tillsammans med landsting och regioner samt till nationell samordning och påverkansarbete genom SKL, NSK-S och Huvudmannagruppen.

Det angavs i rekommendationen att SKL i slutet av 2018 skulle återkomma om hur den framtida organisationen och finansieringen för detta stöd skulle kunna utformas. Denna PM är ett första led i en sådan återkoppling.

Sedan rekommendationen antogs har behovet av kommunal medfinansiering ökat. En pådrivande faktor är kvalitetsregistrens (de register som kommunerna använder) överlevnad. Dessa register har tidigare finansierats av överenskommelser mellan SKL

och staten (genom satsningen på de mest sjuka äldre) samt av landstingen/regionerna. Idag finansieras samtliga kvalitetsregister av staten (en överenskommelse mellan staten och SKL) samt av landstingen/regionerna. Dock är dessa anslag minskade från 2018. Detta har lett till att kvalitetsregister som kommunerna använder är underfinansierade och därmed har svårigheter att bedriva sin verksamhet som tidigare.

### **Stöd till dessa utvecklingsområden ryms inte inom SKL:s ordinarie medlemsavgift därför att:**

1. Dessa stöd och insatser aldrig har finansierats genom medlemsavgiften. Stöden har tidigare utvecklats med medel genom statliga överenskommelser samt genom tilläggsfinansiering från kommunerna. Undantaget är brukarundersökningarna inom IFO och funktionshinderområdet, där interna utvecklingsmedel från SKL avsatts under fem år för att utveckla och etablera dessa.
2. Efter 2016 är de omfattande överenskommelserna med staten, för utveckling inom socialtjänstens område, avslutade. Medlen som förut var riktade är nu generella statsbidrag och kommunerna prioriterar själva hur dessa medel ska användas.
3. Landets landsting och regioner betalar 2018 sammanlagt 116,5 mkr till SKL för att finansiera:
  - Kvalitetsregister, Registercentrumorganisationerna och Kansliet för kvalitetsregister = 100 mkr.
  - Nationell patientenkät = 9,5 mkr.
  - Stödfunktion för att stödja etableringen av landstingens/regionernas gemensamma system för kunskapsstyrning = 7 mkr.

Om ovanstående stöd och tjänster inom socialtjänstens verksamheter skulle bekostas av den ordinarie medlemsavgiften skulle det innebära att även landstingens/regionernas stöd och tjänster borde göra det. Det skulle innebära en kraftig höjning av medlemsavgiften för hela medlemskollektivet samt ett utökat uppdrag för SKL.

### **Ett mer gemensamt system för kunskapsstyrning**

En samlad gemensam finansiering skulle innebära en kraftsamling, vilket medför att kommunerna genom gemensam ledning och styrning skulle få:

1. *Tillgång till och inflytande över de kvalitetsregister som kommunerna använder.* Kommunerna skulle genom gemensam finansiering få inflytande över vilka register de önskar finansiera samt eventuell framtida utveckling av andra register för socialtjänstens verksamheter genom att ingå i ledning och styrning.

Kvalitetsregister som 2018 finansieras av stat och landsting/regioner och som kommunerna använder är:

- **Senior alert** – kvalitetsregister för trycksår, munhälsa, benbrott, viktminskning samt blåsdysfunktion (287 kommuner använder)

- **Svenska palliativregistret** – kvalitetsregister för verksamheter som vårdar personer i livets slut (290 kommuner använder)
- **BPSD-registret** – kvalitetsregister för personer med beteendemässiga och psykiska symtom vid demenssjukdom (289 kommuner använder)
- **SveDem** – kvalitetsregister för en god demensvård (63 kommuner använder)
- **Rikssår** – kvalitetsregister för svårsläta sår (60 kommuner använder)

**Beräknad kostnad årligen: 14,6 mkr inkl. utveckling.**

### 2. Tillgång till nationell brukarundersökningar inom socialtjänsten<sup>1</sup>

- **Brucarundersökningar inom individ- och familjeomsorg:**
  - myndighetsutövningen inom social barn- och ungdomsvård, missbruks- och beroendevård samt ekonomiskt bistånd (87 kommuner 2017).
  - ensamkommande barns boendesituation, d.v.s. om utförarverksamheter, både kommunala och privata aktörer (22 kommuner 2018 – pilotundersökning).
- **Brucarundersökning inom funktionshinderområdet:**
  - utförarverksamheter inom LSS och socialpsykiatri, både kommunala och privata aktörer (102 kommuner 2018).

**Beräknad kostnad årligen: 2,4 mkr inkl. utveckling.**

### 3. Tillgång till och inflytande över nationell samordning för kunskapsstyrning inom socialtjänstens verksamheter

- Samordning mellan kommuner, RSS<sup>2</sup>, SKL och myndigheter (partnerskapet).
- Nationell samverkansgrupp för kunskapsstyrning inom socialtjänsten (NSK-S).
- Samordning av Huvudmannagruppen för huvudmännens talan med Rådet för styrning med kunskap.
- Nationell samordning samt vidareutveckling av förutsättningarna att arbeta evidensbaserat och tillsammans med kommunerna utveckla ett gemensamt system för kunskapsstyrning inom socialtjänstens verksamheter.
- Samordning med landsting och regioners system för kunskapsstyrning med särskilt fokus på psykisk hälsa, äldres hälsa samt barn och unga.

**Beräknad kostnad årligen: 2,5 mkr.**

---

<sup>1</sup> Utöver dessa brukarundersökningar inom socialtjänsten, som genomförs med stöd från SKL och RKA, genomför även Socialstyrelsen en nationell brukarundersökning inom äldreomsorgen, men de har inget motsvarande uppdrag eller medel för IFO eller funktionshinderområdet.

<sup>2</sup> Nätverket Regionala samverkans- och stödstrukturer (RSS).

Sammanlagt skulle finansiering av områdena ovan innebära en total kostnad för kommunerna på ca 19,5 mkr per år. Det innebär 1,95 kronor per invånare i kommunerna.

- För en kommun med 5 000 invånare innebär det en kostnad om ca 9 500 kr/år.
- För en kommun med 50 000 invånare innebär det en kostnad om ca 95 000 kr/år.
- För en kommun med 100 000 invånare innebär det en kostnad om ca 195 000 kr/år.

Den estimerade summan på 19,5 miljoner kronor per år förutsätter att alla kommuner gemensamt finansierar kvalitetsregister, brukarundersökningar och nationell samordning. Dialoger har förts med SKLs Socialchefsnätverk och nätverket NSK-S. De har bedömt att just dessa tjänsters utveckling skulle gynnas av att alla kommuner gemensamt finansierar detta. Det kommer även att finnas tjänster och produkter som färre kommuner använder och som lämpar sig bättre att köpa separat efter behov.

Den gemensamma finansieringen av tjänsterna ovan är en förutsättning för att tjänsterna även fortsättningsvis ska kunna tillhandahållas. Väljer man som kommun att inte delta i finansiering kommer man inte att kunna ta del av tjänsterna genom det nationella erbjudandet eller ha möjlighet att påverka inriktning och utveckling.

### **Exempel på resultat som uppnåtts genom kvalitetsregister, nationella brukarundersökningar samt nationell samordning:**

- Mellan 2009 och 2015 har läkningstiden för svårläkta sår minskat med 63 % från 146 dagar i snitt till 53 dagar (Rikssår). En halvering av kostnaderna för behandling per läkt patient har skett.
- Mellan 2011 och 2015 minskade trycksåren från 14,3 % till 7,5 % (Senior alert).
- Funca (ett register som inte finansieras av stat och landsting idag men som vissa kommuner använder) har visat att utmanande beteende och psykisk ohälsa har minskat med 37 % mellan första kartläggning och första uppföljning.
- Brukarundersökningar har gett ett 100-tal kommuner förutsättningar att bedriva förbättringsarbete utifrån jämförbara mått och ny kunskap om hur brukarna upplever kvaliteten i verksamheterna. Ca 20 000 brukare har fått möjligheten att tala om hur de upplever kvaliteten i socialtjänstens verksamheter.
- NSK-S har inlett ett arbete med att på ett systematiskt sätt kartlägga kommunernas behov av kunskapsstöd.
- Kommunerna har genom NSK-S och Huvudmannagruppen påverkat de statliga myndigheternas arbete med kunskapsstyrning.
- Kommunerna har genom NSK-S samverkat med landstingen/regionerna i kunskapsstyrningsfrågor inom områden där kommuner och landsting behöver agera gemensamt, t ex psykisk hälsa.

### Mer information

Den 21/8 kl. 13-15 kommer SKL ha ett informationstillfälle för förvaltningschefer inom socialtjänsten och berörda beslutsfattare i kommunerna. Medverkar förutom SKL gör även Eva Sahlén, ordförande i Socialchefs nätverket och Magnus Wallinder, ordförande i NSK-S. Mötet kommer att genomföras digitalt. Anmäl ert intresse att delta till [maria.svernehem@skl.se](mailto:maria.svernehem@skl.se) så får ni en inbjudan med mer information.

Frågan om gemensam finansiering bereds av SKL. Vi avser att återkomma i ärendet under hösten.

#### *Kontaktpersoner på SKL*

- Mari Forslund, sektionschef kvalitet och uppföljning,  
[mari.forslund@skl.se](mailto:mari.forslund@skl.se), 08-452 75 65
- Anna Lilja Qvarlander, handläggare sektionen för kvalitet och uppföljning,  
[anna.lilja.qvarlander@skl.se](mailto:anna.lilja.qvarlander@skl.se), 08-452 77 48
- Catrin Karlsson, handläggare sektionen för kvalitet och uppföljning,  
[catrin.karlsson@skl.se](mailto:catrin.karlsson@skl.se), 08- 452 76 76

#### *Ytterligare kontaktuppgifter i bilaga 2*

I bilagan finns kontaktuppgifter till personer i ditt län som, genom medverkan i olika nätverk på SKL, kan bistå kring eventuella frågeställningar.

Län/kommun	Namn	Funktion	Mail	Telefon
Västernorrland/Kramfors	Anna-Stina Fors Sjödin	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	annastina.fors.sjodin@kramfors.se	0612 80 000
Västernorrland/Kommunförbundet	Sirpa Virtanen	Kontakt regional nivå (RSS)	sirpa.virtanen@kfvn.se	070-320 85 41
Västernorrland/Örnsköldsvik	Katarina Jensstad	Representant Socialchefsätverket	katarina.jensstad@ornskoldsvik.se	0660-882 19
Skåne/Osby	Helena Ståhl	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	helena.stahl@osby.se	0479-57 84 08
Skåne/Båstad	Emma Pihl	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	emma.pihl@bastad.se	0431-770 39
Skåne/Kommunförbundet	Nicolina Fransson	NSK-S ledamot/kontakt regional nivå (RSS)	nicolina.fransson@kfsk.se	0728-85 48 76
Skåne/Kommunförbundet	Carina Lindkvist	Kontakt regional nivå (RSS)	carina.lindkvist@kfsk.se	0728-85 48 61
Skåne/Lund	Annika Pettersson	Representant Socialchefsätverket	annika.pettersson@lund.se	046-359 50 00
Skåne/Malmö	Annelie Larsson	Representant Socialchefsätverket	annelie.larsson@malmo.se	0705-25 39 07
Västra Götaland/Region	Rose-Marie Nyborg	Kontakt regional nivå (RSS)	rose-marie.nyborg@vregion.se	0322-61 66 49
Västra Götaland/GR Alingsås	Catharina Johansson	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	catharina.johansson@alingsas.se	031 335 51 94
Västra Götaland/GR	Elisabeth Beijer	Ledamot NSK-S/kontakt regional nivå (RSS)	elisabeth.beijer@goteborgsregionen.se	
Västra Götaland/GR	Maria Ljung	Kontakt regional nivå (RSS)	maria.ljung@goteborgsregionen.se	
Västra Götaland/Skaraborg/Falköping	Magnus Schedin	förvaltningschef/representant i Socialchefsätverket	magnus.schedin@falkoping.se	0515-88-53 46
Västra Götaland/Skaraborg/Kommunförbundet	Jessica Ek	Kontakt regional nivå (RSS)	jessica.ek@skaraborg.se	0500-49 72 07
Västra Götaland/Skaraborg/Kommunförbundet	Hanna Linde	Kontakt regional nivå (RSS)	hanna.linde@skaraborg.se	0500-49 72 04
Västra Götaland/Sjuhärads/Mark	Bahman Alami	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	bahman.alamiamdani@mark.se	0320-21 72 99
Västra Götaland/Sjuhärads/Kommunförbundet	Gunilla Bothen	Kontakt regional nivå (RSS)	gunilla.bothen@borasregionen.se	0706-39 59 50
Västra Götaland/Sjuhärads/Borås	Monica Svensson	Representant Socialchefsätverket	monica2.svensson@boras.se	033-35 36 61
Västra Götaland/Boråsregionen	Gunilla Bothén	Kontakt regional nivå (RSS)	gunilla.bothen@borasregionen.se	0706-39 59 50
Västra Götaland/Boråsregionen	Ann-Katrin Schutz	Kontakt regional nivå (RSS)	ann-katrin.schutz@borasregionen.se	0721-91 28 24
Västra Götaland/Fyrbodal/Sotenäs	Nina Toos	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	nina.toos@sotenäs.se	0523-66 40 00
Västra Götaland/Fyrbodal/Kommunförbundet	Lis Palm	Kontakt regional nivå (RSS)	lis.palm@fyrbodal.se	0522-44 08 20
Västra Götaland/Fyrbodal/Kommunförbundet	Lars Linden	Kontakt regional nivå (RSS)	lars.linden@fyrbodal.se	0522-44 08 20
Västra Götaland/Fyrbodal/Kommunförbundet	Titti Andersson	Kontakt regional nivå (RSS)	titti.andersson@fyrbodal.se	0522-44 08 54
Västra Götaland/Fyrbodal/Trollhättan	Lena Johansson	Representant Socialchefsätverket	lena.johansson@trollhattan.se	0520-49 71 00
Västra Götaland/Göteborg/Tjörn	Shujaat Noormohamed	Representant Socialchefsätverket	shujaat.noormohamed@tjorn.se	0304-60 10 74
Västra Götaland/Västkom (Kommunalförbundens)	Anneli Assmundsson Bjerde	Kontakt regional nivå (RSS)	annelie.bjerde@vastkom.se	073-335 85 16
Blekinge/Karlskrona	Claes Wiridén	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	claes.wiriden@karlskrona.se	0455-30 44 13
Blekinge/Blekinge kompetenscentrum	Birgitta Nilsson	Kontakt regional nivå (RSS)	birgitta-nilsson@blekinge.se	0734-47 12 70
Blekinge/Karlshamn	Torill Skaarmagnusson	Representant Socialchefsätverket	torill.skaarmagnusson@karlshamn.se	0454-817 01
Kalmar/Högsby	Teresa Tolic Trossmo	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	teresa.tolic-trossmo@hogsby.se	0491-291 05
Kalmar/Regionförbundet	Victoria Håggerud	Kontakt regional nivå (RSS)	victoria.haggerud@rfd.se	070-388 52 54
Kalmar/Kalmar	Cecilia Frid	Representant Socialchefsätverket	cecilia.frid@kalmar.se	0480-45 00 00
Stockholm/Nordväst/Ekerö	Lena Burman	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	lena.burman@hansson@ekero.se	08-581 691 07
Stockholm/Nordväst/FoU	Gunilla Avby	Kontakt regional nivå (RSS)	gunilla.avby@solentuna.se	08-579 210 24
Stockholm/Nordost/FoU	Åsa Hedberg Rundgren	Ledamot NSK-S/kontakt regional nivå (RSS)	asa.hedberggrundgren@founordost.se	073-662 01 42
Stockholm/Nestor FoU	Eva Lindqvist	Kontakt regional nivå (RSS)	eva.lindqvist@nestor.fou	076-115 99 90
Stockholm/Södertörn/Nynäshamn	Charlotta Dahlbom	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	charlotte.dahlbom@nynashamn.se	08-520 682 22
Stockholm/Södertörn/FoU	Kristina Engwall	Kontakt regional nivå (RSS)	kristina.engwall@fou-sodertorn.se	073-708 23 76
Stockholm/Karolinska Institutet	Håkan Uvhagen	Kontakt regional nivå (RSS)	hakan.uvhagen@ki.se	
Stockholm/Kommunförbundet	Anna Lindskog	Kontakt regional nivå (RSS)	anna.lindskog@ksl.se	08-615 94 14
Stockholm/Upplands Bro	Eva Folke	Representant Socialchefsätverket	eva.folke@upplands-bro.se	08-581 690 00
Stockholm/Botkyrka	Pia Bornevi	Representant Socialchefsätverket	pia.bornevi@botkyrka.se	08-530 610 00
Stockholm/Stockholm	Veronica Wolgast	Representant Socialchefsätverket	veronica.wolgast@stockholm.se	08-508 250 81
Stockholm/Stockholm	Anna Lindskog	Kontakt regional nivå (RSS)	anna.lindskog@stockholm.se	08-508 252 48
Stockholm/STORSTHLM	Elin Fischer	Kontakt regional nivå (RSS)	elin.fischer@storsthlm.se	08-615 94 00

Stockholm/STORSTHLM	Åsa Danielsson	Kontakt regional nivå (RSS)	08-615 94 00
Stockholm/Lidingö	Lotta Wigen	Representant Socialchefsnätverket	08-731 30 01
Värmland/Kristinehamn	Eva-Lotta Lindskog	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	0550-886 33
Värmland/Region	Yvonne Lennemyr	Kontakt regional nivå (RSS)	054-701 10 43
Värmland/Säffle	Karin Krönenstedt	Representant Socialchefsnätverket	0533-68 16 70
Halland/Varberg	Håkan Strömberg	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller	0340-883 61
Halland/Region	Patrik Dahlqvist Jönsson	Kontakt regional nivå (RSS)	070-320 66 51
Halland/Region	Maria Nilsson	Kontakt regional nivå (RSS)	
Örebro/Kumla	Gabriella Mueller Prabin	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	
Örebro/Region	Marië Gustafsson	Kontakt regional nivå (RSS)	019-602 63 61
Örebro/Örebro	Susanne Bergström	Representant Socialchefsnätverket	019-21 44 13
Jönköping/Vetlanda	Anders Saldner	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	0383-971 01
Jönköping/FoUrum	Ola Göteson	Kontakt regional nivå (RSS)	072-572 42 93
Jönköping/Sävsjö	Miriam Markusson-Berg	Representant Socialchefsnätverket	0382-154 50
Gävleborg/Gävle	Mats Collin	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	026-17 80 00
Gävleborg/Gävle	Emelie Printz	Kontakt regional nivå (RSS)	
Gävleborg/Region	Ingrið Åsberg	Kontakt regional nivå (RSS)	026-15 86 18
Gävleborg/Sandviken	Anna Danielsson	Representant Socialchefsnätverket	026-24 15 07
Sörmland/Nyköping	Stefan Heinebäck	Ledamot NSK-S/Divisionschef	
Sörmland/Region	Monika Agnedal	Ledamot NSK-S/kontakt regional nivå	0703-38 35 55
Sörmland/Vingåker	Dag Wallströmer	Representant Socialchefsnätverket	0151-191 53
Östergötland/Norrköping	Yvonne Thilander	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	011-15 23 03
Östergötland/Region	Mona Krispinsson	Kontakt regional nivå (RSS)	010-103 65 41
Östergötland/FoU	Mats Eriksson	Ledamot NSK-S/kontakt regional nivå (RSS)	013-20 66 38
Östergötland/Norrköping	Magnus Johansson	Representant Socialchefsnätverket	011-15 22 16
Kronoberg/Ljungby	Magnus Wallinder	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	0372-78 96 05
Kronoberg/Region	Annika Magnerot	Kontakt regional nivå (RSS)	0470-72 47 64
Kronoberg/Växjö	Eva Ekman	Representant Socialchefsnätverket	0470-410 00
Dalarna/Avesta	Carina Johansson	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	0226 -64 53 11
Dalarna/Region	Helena Hanno Enochsson	Kontakt regional nivå (RSS)	023-77 70 69
Dalarna/Gagnef	Malin Lindén Ohlsson	Representant Socialchefsnätverket	0241-151 56
Jämtland/Härjedalen/Bräcke	Peppi Liljefäll	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	0706-274951
Jämtland/Härjedalen/Region	Lena Hallqvist	Kontakt regional nivå (RSS)	063-14 65 25
Jämtland/Berg	Lena Rikardsson	Representant Socialchefsnätverket	0687-162 36
Västerbotten/Skellefteå	Staffan Näslund	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	070-557 13 50
Västerbotten/Region	Anita Helgesson	Kontakt regional nivå (RSS)	090-16 57 15
Västerbotten/Region	Annika Nordström	Kontakt regional nivå (RSS)	
Västerbotten/Umeå	Pernilla Henriksson	Representant Socialchefsnätverket	072-526 57 32
Norrbotten/Haparanda	Marjo Koivumaa	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	090-16 17 84
Norrbotten/Kommunförbund	Eva Lakso	Kontakt regional nivå (RSS)	070-693 54 17
Norrbotten/Luleå	Gabriella Sjöström	Representant Socialchefsnätverket	0920-45 30 00
Uppsala/Osthammar	Håkan Dahlqvist	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	0173 -862 23
Uppsala/Region	Lena Ring	Kontakt regional nivå (RSS)	072-714 35 90
Uppsala/Uppsala	Susanne Söderberg	Kontakt regional nivå (RSS)	
Uppsala/Enköping	Elisabeth Kantor	Representant Socialchefsnätverket	018-727 14 23
Västmanland/Hallstahammar	Lillemor Quist	Ledamot NSK-S/Social-, omsorgs- eller förvaltningschef	0171-62 50 00
Västmanland/VKL	Ann Tjernberg	Kontakt regional nivå (RSS)	021-39 79 61
Västmanland/Västerås	Eva Sahlén	Representant Socialchefsnätverket	021-39 14 68



Gotland/Region	Hanna Ogestad	Kontakt regional nivå (RSS)	hanna.ogestad@gotland.se	
Gotland	Marica Gardell	Representant Socialchefsnätverket	marica.gardell@gotland.se	0498-26 33 50