

Elin Elfqvist
Verksamhetschef förskola
Elin.elfqvist@ekero.se

Ny indelning av resultatenheter - Förslag till tillhörighet av resultatenhet för Skå förskola

Dnr BUN16/160-644

Bakgrund till ärende

Barn- och utbildningsförvaltningen har under 2016 sett över ledningsstrukturen och indelningen av resultatenheter på förskolor och skolor. Detta med anledning av att det upplevts finnas förbättringsområden inom den nuvarande organisationen. Efter samtal med chefer och fackförbund har förvaltningen under hösten 2016 tagit fram ett förslag som syftar till att få till en organisation med mer fokus på verksamhetsnära frågor på de berörda förskolorna och skolorna.

2016-12-06 beslutade Barn- och utbildningsnämnden att godkänna den nya indelningen av resultatenheter. Nämnden beslutade även att ge förvaltningen i uppdrag att återkomma till nämndsammanträdet 2017-03-14 med förslag till tillhörighet av resultatenhet för Skå förskola. En fördjupad diskussion kring ledningstillhörigheten för Skå förskola har förts. Detta på initiativ av förvaltningsledning och fackförbund. Syftet har varit att ge berörda skolledare och förvaltningsledning en möjlighet att ytterligare ta in synpunkter från bl.a. personal samt diskutera och belysa olika vinklar kring organisation, arbetsmiljö och framtida utvecklingsområden.

Bakgrund - Skå, Svanängen och Färentuna förskola och skola

Färentuna skola och förskola har idag ett mycket väl fungerande samarbete mellan skola och förskola. Organisationen är både organisatoriskt och fysiskt nära integrerat med varandra. Det skulle inte gynna verksamhetens kvalitet att separera verksamheterna vilket också framfördes av verksamheten och skolledarförbundet.

Förvaltningsledningen delar denna uppfattning och ser också vinster för hela förvaltningens utveckling att behålla denna enhets organisation såsom den ser ut idag. Förvaltningsledningen ser även en tydlig vinst med att fler förskoleenheter knyts till Färentuna. Detta för att utöka det kollegiala lärandet inom förskolan.

Förslag till tillhörighet av resultatenhet för Skå förskola

Förvaltningen har inför diskussionen om huruvida Skå förskola skulle höra till Färentuna/Svanängen eller Stenhamra/Drottningholm undersökt, tillsammans med berörda parter, vilken organisation som bäst skulle gynna verksamheter och berörda skolledare.

Efter reflektioner och diskussioner med berörda skolledare och representanter från personal på Skå förskola har förvaltningen tagit fram ett förslag till beslut. Barn- och utbildningsförvaltningens förslag grundar sig på den process som Skå och Svanängens förskolor i nuvarande organisation har påbörjat tillsammans kring pedagogisk utveckling, främst med hjälp av kollegialt lärande. Processen har gett så pass positiva resultat för båda verksamheterna att förvaltningens bedömning är att denna samverkan bör kvarstå. Ytterligare tillskott och input från kollegor på Färentuna förskola och skola förväntas också stärka hela enheten i framtiden.

Förslaget är således att Skå förskola bildar resultatenhet med Svanängens förskola och Färentuna skola och förskola från augusti 2017. Denna organisation bedöms gynna alla verksamheter i enheten på ett mycket positivt sätt samtidigt som det såklart finns utvecklingsområden, främst kring logistik och inre organisation. Dessa områden kommer förvaltningen att jobba vidare med i riskanalys och överlämning samt planering av den nya resultatenheten under våren 2017.

Översynens genomförande:**2016**

- Diskussion med alla förskolechefer (2016-04-01)
- Diskussion med alla rektorer (2016-04-22)
- Överläggningar och diskussion i ledningsgrupp vid återkommande tillfällen
- Fördjupad diskussion med berörda skolledare (2016/10 och 2016/11)
- Överläggningar, diskussion och förhandling med arbetstagarorganisationer (2016-10-27 och 2016-11-10)
- Riskanalys 2016/12

2017

- Diskussion med personalrepresentant samt rektor/förskolechef på Skå förskola 2017/02
- Diskussion och framtagande av förslag med berörda skolledare 2017-02-15
- MBL §11 2017-02-16

Förslag på nästa steg

- En riskanalys kommer att göras i början av mars
- Överlämningar och planering kring de nya inre organisationerna av verksamheterna kommer så snart som möjligt att påbörjas i samverkan med personal, förskolechefer, rektorer och verksamhetschefer på förvaltningen.