

## **Barn- och utbildningsnämnden**

Åsa Källander  
Utvecklingsledare/utredare  
asa.kallander@ekero.se

## **PM - Resultatenhet Färingsö**

Dnr BUN24/60

### **Bakgrund**

Förskolorna på Färingsö och Drottningholm är idag uppdelade i två förskoleresultatenheter:

- Skå, Svanängen och Färentuna förskolor utgör en resultatenhet med en rektor.
- Stenhamra och Drottningholms förskolor utgör en resultatenhet med en rektor.

Det pågår även ett arbete med att bygga två nya förskolor på Färingsö, en som ersätter nuvarande Stenhamra förskola (som idag bedrivs i paviljonger) och en helt ny, Stockby förskola. Båda beräknas stå färdiga hösten 2025.

### **Två förskolor stänger under 2024 och 2025**

Skå förskola kommer att stänga sin verksamhet i juni 2024, och Drottningholms förskola kommer att stänga i juni 2025. Till dess att den nya Stockby förskola är färdig kommer de två nedstängningarna innebära att det totalt endast kommer att finnas kvar tre och så småningom fyra kommunala förskolor på de två resultatenheterna på Färingsö.

### **Minskade volymer**

Utöver dessa förändringar ser vi ett sjunkande barnantal i hela kommunen, främst på förskolesidan. Förvaltningen vet i nuläget inte hur underlaget på förskolorna kommer att se ut de närmaste åren.

### **Ekonomi och organisation**

Förutom minskat barnantal visar prognoserna ett par år framöver att det finns en del utmaningar ekonomiskt, såväl för hela kommunen som för barn- och utbildningsförvaltningen. Främst beror detta på minskat skatteunderlag, höga pensionskostnader och generellt höjda priser på tjänster och varor till följd av inflationen. Dessa förutsättningar innebär att det inte kommer att vara möjligt att ha en organisation som består av två rektorer inklusive övrig ledningsstruktur och övriga fasta kostnader på endast tre förskolor de kommande åren. Därmed behöver förvaltningen se över organisationen av enheterna.

## Förslag gällande organisation

Förslaget från barn- och utbildningsförvaltningen är att, från januari 2025, organiseras förskolorna på Färingsö i en resultatenhet med en rektor. Resultatenheten får då till en början tre förskolor— Svanängen, Färentuna och Stenhamra — med ca 14-16 avdelningar totalt, beroende på antal barn. Detta är en storlek på enhet som är i linje med de flesta övriga rektorsområden i kommunen.

Drottningholms förskola kommer även att ingå i enheten under våren 2025, fram tills att den stängs ner sommaren 2025. När Stockby förskola står färdig hösten 2025 kommer även denna att ingå i enheten, vilket innebär att enheten därefter kommer att bestå av fyra förskolor.

När Stockby förskola sedan tillkommer kommer förvaltningen att åter igen se över organisationen och vid behov organisera för en utökad ledningsorganisation.

Eftersom det finns två rektorer på Färingsö och Drottningholm kommer, om förslaget blir realitet, den ena rektorn att erbjudas att bli rektor för Färingsö Resultatenhet och den andra att erbjudas en tjänst som nu är vakant: som rektor för Brunna, Gröna Lund och Stamvägens förskolor.

## Arbetsgång och plan för process

*Det förvaltningen har gjort hittills:*

- **Jan-mars 2024:** Diskussion och reflektioner i rektorgruppen samt med rektorerna på Färingsö har genomförts.
- **April 2024:** MBL §19 med information om förslaget med centrala fackliga representanter har genomförts.
- **Maj 2024:** Riskanalys och barnkonsekvensanalys utifrån förslaget samt personalen och rektorernas synpunkter har genomförts.
- **Maj 2024:** MBL §11 förhandling med centrala fackliga representanter har genomförts.

*Plan framåt:*

- **Tidig höst 2024:** Om beslut om den nya organisationen fattas påbörjas överlämningar och planering kring de nya inre organisationerna i samverkan med fackförbund, personal, rektorer och förvaltningsledning.
- **1 januari 2025:** Förslaget verkställs

## Avslutande reflektion

Förvaltningens förväntningar är att vi de närmaste åren kommer att behöva ta höjd för att kunna vara flexibla och förändringsbenägna gällande hur vi organiserar oss, både i förvaltningen, på enheterna och i verksamheterna. Vi ser att på längre sikt kommer Ekerö att växa, och barnunderlaget öka. När detta sker kommer vi återigen behöva tänka om gällande organisationen. På skol- och förskolesidan behöver vi göra detta för att optimera våra verksamheter. Fram tills dess ser förvaltningen att vi i ett par år framöver behöver tänka lite nytt och göra en del förändringar när organisationen krymper. Allt för att få så adekvata, kvalitativa och hållbara organisationer som möjligt. Framst för våra barn och elever, och såklart även för våra medarbetare och chefer.