

Mats Falås  
VA- och Renhållningschef  
08 560 39 336  
Mats.Falas@ekero.se

Kommunstyrelsen

## **Samordning av VA-verksamheten med Roslagsvatten**

Dnr KS12/181-303

### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att:

1. Ekerö kommun samordnar VA-verksamheten med Roslagsvatten AB och överlåter huvudmannskapet för den allmänna VA-anläggningen 2014-05-01 till Ekerövatten AB.
2. Ekerö kommun tecknar samarbetsavtal med Roslagsvatten AB.
3. Ekerö kommun tecknar aktieägaravtal samt fastställer bolagsordning och antar ägardirektiv för Roslagsvatten AB.
4. Ekerö kommun förvärvar 7 187 st nyemitterade aktier á 200 kr till ett sammanlagt värde av 1 437 400 kr, vilket kommer att motsvara 13,6 % av aktiekapitalet efter genomförd nyemission.
5. Ekerö kommun fastställer bolagsordning för Ekerövatten AB.
6. Ekerö kommun förvärvar 1 % av aktiekapitalet i Ekerövatten AB, vilket motsvarar 1 aktie á 1000 kr.
7. Ekerö kommun överlåter den allmänna VA-anläggningen och därmed tillhörande tillgångar och skulder till Ekerövatten AB i enlighet med överlåtelseavtal till bokfört värde per 2014-04-30.
8. Ekerö kommun ställer ut kommunal borgen för Ekerövatten AB om 142 MKR kr avseende den allmänna VA-anläggningen tillgångar och skulder samt kommande års investeringar.
9. Ekerö kommun ställer ut kommunal borgen för Roslagsvatten AB (org.nr. 556142-2394) om 5 MKR avseende checkkredit.
10. Ekerö kommunfullmäktige ska tillsätta en ordinarie styrelseledamot och en styrelsesuppleant samt en ordinarie lekmannarevisor och en lekmannarevisorssuppleant i Roslagsvatten AB.

11. Ekerö kommunfullmäktige ska tillsätta fem ordinarie styrelseledamöter varav en ordförande och två styrelsesuppleanter samt en ordinarie lekmannarevisor och en lekmannarevisorssuppleant i Ekerövatten AB.
12. Med anledning av ovanstående beslutas att första stycket i VA-taxan, KFS 13:2, från 2014-05-01 ändras till "Huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen är Ekerövatten AB och handhas av Roslagsvatten AB. Avgifter enligt denna taxa skall betalas till Ekerövatten AB."
13. Med anledning av ovanstående beslutas att punkt 2 i Allmänna bestämmelser för användande av Ekerö kommuns allmänna vatten- och avloppsanläggningar, KFS 13:1, från 2014-05-01 ändras till "Huvudman för den allmänna VA-anläggningen är Ekerövatten AB."
14. Ekerö kommun uppdrar åt Kommundirektören att underteckna alla nödvändiga avtal för att genomföra samordningen med Roslagsvatten AB.

### **Sammanfattning av ärendet**

Tekniska kontoret har fått i uppdrag av Kommunstyrelsen att ta fram avtalsförslag och konsekvensanalys för ekonomi och personal för samordnande av VA-verksamheten med Roslagsvatten AB. I och med detta ärende anses uppdraget återrapporterat.

Den samlade bedömningen är att ett samgående med Roslagsvatten AB är det bästa sättet att organisera VA-verksamheten på för att möta de omfattande utmaningar som VA-verksamheten står inför.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteutlåtande kommunledningskontoret daterat 2014-01-14.
- PM Ekerö kommun Verksamhetsöversyn VA - Konsekvenser för ekonomi och personal, 2014-01-13.
- PM Ekerövatten - Samordning av VA-verksamheten - Ekerö kommun - Roslagsvatten, 2014-01-12.
- PM Juridiskt utlåtande om samgående med Roslagsvatten AB, Advokat Tomas Underskog, Advokatfirman Åberg & Co, 2014-01-07.
- Samarbetsavtal Ekerö kommun - Ekerövatten AB.
- Bolagsordning Roslagsvatten AB.
- Aktieägaravtal Roslagsvatten AB, 2013-10-31.

- Ägardirektiv Roslagsvatten AB.
- Bolagsordning Ekerövatten AB.
- Överlåtelseavtal Ekerövatten AB.
- MBL-protokoll, 2014-01-16.

### **Ärendet**

Detta ärende är det tredje och avslutande steget i verksamhetsöversyn för VA-verksamheten.

I första steget 2012-10-23 rekommenderades ett samgående med befintlig kommunorganisation. Kommunstyrelsen beslutade att utvärdera om det var bäst att gå samman med Roslagsvatten AB eller Stockholm vatten.

I andra steget 2013-06-04 rekommenderades ett samgående med Roslagsvatten AB. Kommunstyrelsen beslutade att ge Tekniska kontoret i uppdrag att ta fram avtalsförslag samt en konsekvensanalys för ekonomi och personal för samgående med Roslagsvatten AB. I och med detta ärende anses uppdraget återrapporterat. Det finns nu förslag på avtal framtaget som reglerar samverkan med Roslagsvatten AB för att möta de stora utmaningar som VA-verksamheten står inför.

Verksamhetens huvudsakliga utmaningar är sårbarheten i en liten organisation, myndighetskrav, ökande krav från kunder samt förmågan att attrahera och behålla rätt kompetens.

Samverkan över kommungränser är en förutsättning för att långsiktigt säkerställa en god VA-verksamhet och en nödvändighet för att kunna erbjuda kommuninvånarna en god och effektiv service idag och i framtiden.

Roslagsvatten AB har på uppdrag av sina ägarkommuner bedrivit VA-verksamhet i samverkansform i 25 år. Roslagsvatten AB har den kapacitet och organisatoriska styrka som krävs för att möta de framtida utmaningar som verksamheten står inför. Roslagsvatten AB:s ägarkommuner ställer sig bakom och fattar nödvändiga beslut om Ekerös delägarskap.

Erfarenheten visar att stora fördelar vid kommunalt samarbete finns att hämta där verksamheten kräver stora investeringar och hög kompetens för att långsiktigt styra verksamheten rätt.

Den samlade bedömningen är att ett samgående med Roslagsvatten AB är det bästa sättet att organisera VA-verksamheten på för att möta de omfattande utmaningar som VA-verksamheten står inför.

**Avtal och organisation**

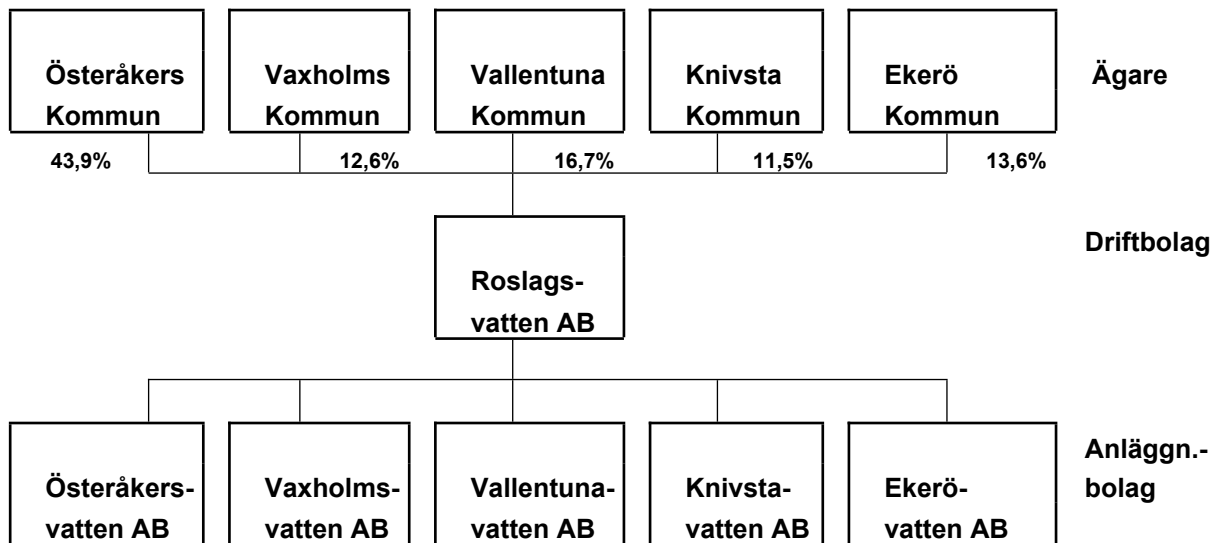
Ekerö kommun kommer att styra VA-verksamheten genom styrelserna för Ekerövatten AB samt Roslagsvatten AB.

Ekerö kommun kommer även efter samordning med Roslagsvatten AB att ha rättsligt beslutande inflytande över VA-anläggningen, vilket framgår av bilagt juridiskt utlåtande från advokat Tomas Underskog.

Ekerö kommunfullmäktige kommer även i fortsättningen att besluta om taxor, reglemente för VA-anläggningen ("ABVA", Allmänna bestämmelser för vatten och avloppsanläggningen) samt inrättande av verksamhetsområde. VA-verksamheten kommer också att styras av kommunens övergripande styrdokument som Översiktsplanen och VA-planen. Frågor för politiskt ställningstagande som rör VA-verksamheten kommer att beredas av Roslagsvatten AB för beslut i Ekerövatten AB eller kommunfullmäktige i Ekerö kommun.

För att driva Ekerö kommuns VA-verksamhet kommer ett anläggningsbolag, Ekerövatten AB, att bildas. Ekerövatten AB förvärvar Ekerö kommuns VA-anläggning i enlighet med överlåtelseavtalet. Ekerövatten AB blir huvudman för Ekerö kommuns VA-anläggning vid övertagandet av anläggningen.

Roslagsvatten AB ska, med användande av Ekerövatten AB:s anläggning och för Ekerövatten AB:s räkning, driva och ansvara för VA-verksamheten.



Av organisationsschemat ovan framgår hur verksamheten styrs. Ekerö kommun kommer att äga 13,6 % av aktierna i driftbolaget Roslagsvatten AB. Roslagsvatten AB är det driftbolag som utför allt arbete åt Ekerövatten AB. Ekerö kommuns VA-anläggning kommer att ägas av Ekerövatten AB. Ekerövatten AB:s styrelse utgörs av representanter från Ekerö kommun och ägs till 99 % av Roslagsvatten AB och 1 % av Ekerö kommun.

Samarbetsavtalet mellan Ekerö kommun och Roslagsvatten AB reglerar ansvar och befogenheter för VA-verksamheten i syfte att åstadkomma ett effektivt och friktionsfritt samarbete mellan Ekerö kommun och Roslagsvatten AB.

Aktieägaravtal, bolagsordning och ägardirektivet för Roslagsvatten AB respektive Ekerövatten AB reglerar parternas ansvar.

### **Konsekvensanalys ekonomi**

Av den ekonomiska konsekvensanalys som genomförts framgår att totalkostnaderna för verksamheten i stort är likvärdig mellan att bedriva verksamheten i Roslagsvatten AB:s regi som i egen regi samtidigt som kvalitén på verksamheten kommer öka väsentligt. Kostnaderna för personal kommer att öka för att höja kvalitén samtidigt som räntekostnaderna i samma omfattning minskar. Löpande kostnader såsom el, kemikalier, pumpservice, ledningsunderhåll, fordonsleasing, drivmedel, etc. är likvärdiga.

Köpeskillingen för VA-anläggningen är det bokförda värdet per 2014-04-30 . Prognos för köpeskillingen är 83 MKR.

För att Ekerövatten AB ska kunna finansiera verksamheten behöver lån tas upp med kommunal borgen. Ekerö kommun behöver ställa ut en kommunal borgen om 142 MKR för att täcka lånebehovet fram till och med 2016.

För att säkerställa betalningsförmågan för löpande räkningar hos Roslagsvatten AB behöver en kommunal borgen om 5 MKR ställas ut för Roslagsvatten AB:s checkkredit.

För Tekniska nämnden innebär samordningen av VA-verksamheten med Roslagsvatten AB ett tillkommande finansieringsbehov på c:a 0,6-0,7 MKR.

### **Konsekvensanalys personal**

För personalen innebär samordnandet av VA-verksamheten med Roslagsvatten AB en verksamhetsövergång och kommer följa regelverket för en sådan. De 12 personer som arbetar i VA-verksamheten idag kommer att erbjudas anställning i Roslagsvatten AB. Driftpersonalen kommer även i framtiden att vara stationerade vid Ekebyhovs reningsverk. Tjänstemän kommer att stationeras vid Roslagsvatten AB:s huvudkontor i Åkersberga.

MBL-förhandling för samverkan genomfördes 2014-01-16.

### **Genomförande**

VA-verksamheten i Ekerö kommun övergår 2014-05-01 till Roslagsvatten AB:s regi.

Inför Ekerö kommuns VA-verksamhet har ett omfattande arbetet genomförts för att klargöra hur arbetet på en övergripande nivå ska fungera. Efter beslutet kvarstår ett omfattande arbetet för att hantera alla detaljfrågor som krävs för samarbetet.

Som en följd av samordningen ska styrelseledamöter och styrelsesuppleanter samt lekmannarevisorer och lekmannarevisorssuppleanter också utses av kommunfullmäktige till bolagen. Dessutom behöver VA-taxa och Allmänna bestämmelser för

användande av Ekerö kommuns allmänna vatten- och avloppsanläggningar revideras med att Ekerövatten AB är huvudman för anläggningen. Utöver detta behöver reglemente för Tekniska nämnden revideras.

Lars Hortlund  
Kommundirektör

Mats Falås  
VA- och Renhållningschef

**Beslutet expedieras till**

Roslagsvatten AB  
Tekniska nämnden  
Miljönämnden  
Byggnadsnämnden  
Länsstyrelsen  
Ägarkommuner  
Fackliga organisationer