

**Till:**  
Kommunfullmäktige  
Solna stad

## Revisionsberättelse för år 2023

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i kommunstyrelse och nämnder samt genom utsedda lekmannarevisorer den verksamhet som bedrivits i kommunens företag. Granskningen har utförts tillsammans och med stöd av sakkunniga som biträder revisorerna.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag, mål, lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Vår granskning har utförts enligt kommunallagen, god revisionsordning i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt givit det resultat som redovisas i *bilaga 1: Revisorernas redogörelse*.

Staden redovisar för 2023 ett positivt resultat om 1 335,4 mkr, vilket överstiger föregående års resultat med 1 093,9 mkr. En kommuns långsiktiga utveckling är beroende av att intäkterna ökar mer än kostnaderna för att inte urholka det egna kapitalet. Även om staden har en stabil ekonomisk grund ser vi att verksamheternas nettokostnader ökar mer än skatteintäkter och generella bidrag 2023.

En obligatorisk del av revisionens arbete är den grundläggande granskning av kommunstyrelse, nämnder och av kommunens bolag. I den grundläggande granskning fokuserar vi på verksamhetsstyrning, ekonomistyrning samt intern kontroll. Utifrån vår granskning och de dialoger vi haft med förtroendevalda är vår övergripande bedömning att kommunstyrelsen och nämnderna delvis har en fungerande verksamhetsstyrning och ekonomistyrning. Vi anser att det finns behov av utveckling av målformuleringar samt indikatorer för att säkerställa att det är möjligt att utvärdera måluppfyllelsen. Vi ser även motsvarande utvecklingsbehov i de kommunala bolagen.

Vad gäller intern kontroll anser vi att det i kommunen, såväl som inom de kommunala bolagen, finns ett generellt behov av att öka kunskap och förståelse för innebörden av uppföljning av intern kontroll innebär samt öka delaktighet hos de förtroendevalda i processen kring uppföljning av intern kontroll. Vi bedömer sammantaget att kommunstyrelsens arbete att leda, samordna och följa upp internkontrollarbetet kan utvecklas.

Under 2023 har vi genomfört en granskning av stadens arbete för att säkerställa kompetensförsörjningen. Personal- och kompetensförsörjning är ett väsentligt område för staden att upprätthålla om de kommande utmaningarna inom kärnverksamheterna ska

kunna upprätthållas. Vår samlade bedömning är att området bör stärkas genom en utvecklad styrning och uppföljning, bland annat genom mer konkretiserade mål för arbetet både på övergripande och på nämndnivå.

Vi **bedömer** sammantaget, med undantag av ovanstående, att styrelse och nämnder i Solna stad, har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi **bedömer** att styrelsens och nämndernas arbete att följa upp den interna kontrollen kan utvecklas. Detta då kunskap och delaktighet hos de förtroendevalda i riskanalyser och framtagandet av internkontrollplan behöver ökas och kommunstyrelsens arbete att leda, samordna och följa upp internkontrollarbetet behöver stärkas.

Vi **bedömer** att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål som kommunfullmäktige fastställt för 2023. Avseende de verksamhetsmässiga målen konstaterar vi att avrapporteringen av mål och/eller uppdrag i årsredovisningen saknar tillräcklig tydlighet, struktur och helhet och som en följd av detta är det inte möjligt för oss att bedöma om resultatet är förenligt med de mål som fullmäktige beslutat.

Vi **bedömer** att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande. Vi noterar dock att kommunen gör avsteg från gällande regelverk när inte samtliga juridiska personer med särskild ekonomisk betydelse konsolideras i de sammanställda räkenskaperna.

Vi **tillstyrker** att kommunfullmäktige beviljar ansvarsfrihet för kommunstyrelsen och nämnder samt dess enskilda ledamöter.

Vi **tillstyrker** att fullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för 2023.

*Vi åberopar bifogade redogörelse och rapporter.*

*Bilagor:*

- 1) *Revisorernas redogörelse 2023*
- 2) *Sakkunnigas rapport – Granskning årsredovisning 2023*
- 2a) *Yttrande från auktoriserad revisor*
- 3) *Granskningsrapporter från hel- och delägda kommunala bolag*
- 4) *Revisionsberättelser från hel- och delägda kommunala företag*
- 5) *Förteckning över genomförda granskningar 2023*

Revisionsberättelsen är upprättad av nedan valda revisorer i Solna stad.



Solna 2024-04-19

DocuSigned by:  
*Robert Gidehag*  
A99F0DD0F6D6406...  
Robert Gidehag

DocuSigned by:  
*Jan Perers*  
3967B9D453A343A...  
Jan Perers

DocuSigned by:  
*Per Engström*  
D317DC4B002473...  
Per Engström

DocuSigned by:  
*Kjell Sandin*  
E98E834BF0AD4D2...  
Kjell Sandin

DocuSigned by:  
*Anders Palm*  
8846A03F38744A0...  
Anders Palm

DocuSigned by:  
*B. Rydfjäll*  
D3806326FBC401...  
Beatrice Rydfjäll

DocuSigned by:  
*Gustav Olofsson*  
4E8E41C3CCD84DA...  
Gustav Olofsson