

Mats Falås  
VA- och Renhållningschef  
08 560 39 336  
Mats.Falas@ekero.se

Kommunstyrelsen

## **Verksamhetsöversyn VA - Val av organisation**

Dnr KS12/181-303

### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen beslutar att ge Tekniska kontoret i uppdrag att gå vidare med ett tredje och avslutande steg i verksamhetsöversynen med Roslagsvatten AB.

### **Sammanfattning av ärendet**

För att möta de utmaningar som VA-verksamheten står inför har Tekniska kontoret på uppdrag av Kommunstyrelsen utrett om Ekerö kommun bör gå samman med Roslagsvatten eller Stockholm Vatten i ett andra steg av verksamhetsöversynen.

Ekerö kommun rekommenderas att gå samman med Roslagsvatten AB eftersom det ger kommunen bättre möjlighet till strategisk styrning och kontroll samt säkerställer kompetensförsörjningen på ett bättre sätt.

Ett tredje steg i verksamhetsöversynen rekommenderas.

Tekniska nämnden står bakom rekommendationen att gå vidare med Roslagsvatten i ett tredje och avslutande steg.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteutlåtande, 2013-05-15.

PM Ekerö kommun Verksamhetsöversyn VA – Val av organisation att gå vidare med, 2013-04-30.

**Ärendet**

VA-verksamheten ska förse VA-abonnenter i Ekerö kommun med dricks- och spillvattentjänster. Vattentjänsterna ska ha hög säkerhet och verksamheten ska drivas med en långsiktig kostnadseffektivitet.

Kommunstyrelsen beslutade 2012-10-23 att ge Tekniska kontoret i uppdrag att utvärdera vilken organisation, Stockholm Vatten eller Roslagsvatten, som kan erbjuda den bästa lösningen för kommunens VA-verksamhet. Beslutet föregicks av ett första steg i VA-verksamhetsöversynen som undersökte hur kommunen ska kunna möta de nya utmaningar verksamheten står inför i form av nya myndighetskrav, ökade krav från kunder samt förmågan att kunna attrahera och behålla rätt kompetens. Verksamhetsöversynen rekommenderade Ekerö kommun att gå samman med en befintlig kommunorganisation. De aktuella organisationerna, Stockholm Vatten och Roslagsvatten, har nu utvärderats med hjälp av en extern konsult i ett andra steg av verksamhetsöversynen.

Kandidaterna har presenterat två olika organisationsmodeller för att möta Ekerö kommuns behov. Stockholm Vatten föreslår att Ekerö kommun skapar ett bolag som Stockholm Vatten äger och ett avtal upprättas mellan bolagen som reglerar vilka tjänster som ska utföras för bolagets räkning.

Roslagsvattens förslag innebär att Ekerö kommun går in som ägare i Roslagsvatten och tar plats i dess styrelse samt att ett dotterbolag "Ekerö Vatten" skapas. "Ekerö Vatten" tar över kommunens VA-anläggning, kommunen utgör dess styrelse och äger en del.

Båda kandidaterna kan ge Ekerö kommun ökad trygghet vad gäller kontinuitet och kvalitet i driftverksamheten samt erbjuder den kompetens Ekerö kommun har behov av och saknar idag. Kandidaterna och deras organisationsmodeller skiljer sig dock åt främst inom två områden:

- Kommunens möjlighet till strategisk styrning och kontroll
- Kompetensförsörjning

Den organisationsmodell som Roslagsvatten erbjuder ger störst möjlighet att lösa kompetensförsörjningen inom Ekerö kommun. Roslagsvatten har stor vana av att jobba med kommuner som liknar

Ekerö och har en beprövad modell för kommunens styrning och kontroll av VA-verksamheten.

Ekerö kommun rekommenderas därför av konsulten att gå vidare med Roslagsvatten AB. Roslagsvatten skulle innebära en stor förbättring inom alla utvärderade områden.

Tekniska kontoret delar utredarens syn till fullo och rekommenderar att kommunen går vidare med Roslagsvatten.

I ett nästa tredje och avslutande steg kommer ett avtalsförslag att tas fram samt en konsekvensanalys som berör ekonomiska aspekter och hur medarbetare inom VA-organisationen berörs. En genomförandeplan med tillhörande tidplan för ett samgående kommer också att tas fram.

Tekniska nämnden beslutade vid sammanträdet 2013-05-14 att ställa sig bakom Tekniska kontorets rekommendation att gå vidare med Roslagsvatten AB i ett tredje och avslutande steg av verksamhetsöversynen.

Ann Wahlgren  
Teknisk chef

Mats Falås  
VA- och Renhållningschef

**Beslutet expedieras till**