

Daniel Lindqvist
Bitr. Kommundirektör
08 124 57 088
daniel.lindqvist@ekero.se

Kommunstyrelsen

Överföring av investeringsmedel från Kommunstyrelsen till Tekniska nämnden, samt igångsättningsbeslut för fortsatt ombyggnation av kommunhuset (NEXT Ekerö)

Dnr KS18/107

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att överföra investeringsmedel om 10 miljoner kronor till Tekniska nämnden för fortsatt ombyggnation av Kommunhuset.

Kommunstyrelsen beslutar att igångsätta projektet för fortsatt ombyggnad av kommunhuset där Tekniska nämnden står för genomförandet.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen beslutade 2016-11-29 om Riktlinje för arbete med och beslutsordning för lokalinvesteringar. Riktlinjerna gäller fr o m 2017-01-01. I riktlinjerna anges att Kommunstyrelsen ska besluta om igångsättande av större projekt eller projekt av strategisk karaktär. Verksamhetsansvarig nämnd ska beställa och föra över investeringsmedel till Tekniska nämnden som står för genomförandet av projektet.

För ett antal år sedan gjordes vägvalet att inte planera för ett nytt kommunhus utan att istället renovera och förädla den befintliga byggnaden. Medel har årligen avsatts i investeringsbudgeten för en succesiv upprustning av kommunhuset.

För att testa om vi på ett effektivare sätt kan nyttja de ytor som finns i kommunhuset, och samtidigt anpassa den fysiska arbetsmiljön bättre efter det arbete som ska utföras, skapades under förra året en testmiljö i den del av kommunhuset som stod på tur för att renoveras. Ett 20-tal medarbetare har nu arbetat i denna testmiljö i 4 månader och genom de utvärderingar som har genomförts kan vi konstatera att den samlade upplevelsen för de som ingått i pilotgruppen är att arbetsmiljön, både den fysiska och den digitala, har förbättrats och att den egna produktiviteten har ökat. Mot bakgrund av utvärderingen och den samlade bedömningen av hur väl piloten har fallit ut är projektets rekommendation att i den fortsatta upprustningen/

renoveringen av kommunhuset fortsätta på den inslagna linjen att skapa aktivitetsbaserade kontorsmiljöer.

Investeringsmedlen som nu föreslås överförs till Tekniska nämnden kommer att användas för nästa etapp som består av renovering/ombyggnation av gamla "HR-korridoren på plan 3 samt korridoren ovanför på plan.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande 2018-05-24

Utvärdering NEXT pilot

Budgetkalkyl NEXT etapp 2

Ärendet

Kommunhuset är sedan flera år tillbaka "för litet" och ett antal enheter har utlokaliseras till andra lokaler. Detta är både kostsamt och försvårar samverkan mellan förvaltningarna. Kommunhuset är samtidigt i behov av upprustning och modernisering. Istället för att renovera befintliga korridorer med cellkontor ville vi testa om vi kunde nyttja de ytor som finns på ett effektivare sätt. Vi ville samtidigt se om det gick att skapa en modern, flexibel och inspirerande arbetsplats med flera olika miljöer som stimulerar innovation, kreativitet och ständig utveckling.

För att göra detta startades projektet NEXT Ekerö – pilot. Utgångspunkten i projektet är att vi alla, utifrån våra olika roller och arbetsuppgifter, har varierande behov. Kommunhuset måste därför innehålla flera olika miljöer, både fysiska och digitala, som passar många typer av arbetsuppgifter. Vi blir allt mer digitala, vi jobbar mer och mer tillsammans med andra och allt färre arbetsuppgifter utförs enskilt bakom en stängd dörr. Ska vi vara konkurrenskraftiga framöver samt kunna rekrytera och behålla kompetent personal måste vi anpassa kommunhuset bättre efter det arbete som ska utföras.

Projektets mål var att genomföra en pilot med ett mindre antal medarbetare som skulle arbeta på ett delvis nytt sätt med nya digitala verktyg i en aktivitetsbaserad arbetsmiljö för att utvärdera om det styrde mot de övergripande effektmålen:

- Vi har ett kommunhus som på ett bättre sätt stödjer dagens och framtidens arbetssätt
- Vi kan rekrytera och behålla kompetent personal (arbetsgivarvarumärket)
- Arbetsmiljön stimulerar innovation, kreativitet och ständig utveckling

I januari 2018 flyttade ett 20-tal medarbetare in den ombyggda testmiljön i kommunhuset och gick då samtidigt över till att arbeta helt aktivitetsbaserat. Med detta menas att man gick från att ha sin fasta arbetsplats i ett eget kontorsrum till att istället, i en mer öppen och varierad kontorsmiljö, välja sin arbetsplats utifrån det arbete man ska utföra.

Efter inflyttning har en utvärderingsperiod genomförts under drygt tre månader. Under denna period har kontinuerlig uppföljning gjorts med hjälp av enkäter och gemensamma korta möten varje vecka för att fånga upp frågor, synpunkter och skapa en arena för erfarenhetsutbyte.

I den utvärdering som nu har genomförts av piloten kan vi konstatera att alla de mål som sattes upp för projektet har uppnåtts. Den samlade upplevelsen för de som ingått i pilotgruppen är att arbetsmiljön, både den fysiska och den digitala, har förbättrats och att den egna produktiviteten har ökat.

Även medarbetare som inte har ingått i piloten har haft möjlighet att komma och testa hur det är att jobba aktivitetsbaserat. Projektet har dessutom kontinuerligt informerat och bjudit in till demonstrationer.

Mot bakgrund av utvärderingen och den samlade bedömningen av hur väl piloten har fallit ut är projektets rekommendation att i den fortsatta upprustningen/renoveringen av kommunhuset fortsätta på den inslagna vägen att skapa aktivitetsbaserade kontorsmiljöer.

Beslutet expedieras till

Tekniska nämnden
Fastighetskontoret
Ekonomienheten

Daniel Lindqvist
Bitr. Kommundirektör