

# Kommunstyrelsen

## Uppföljning av politiska mål och utvecklingsuppdrag år 2023

### del av verksamhetsberättelse 2023

#### Inledning

Kommunstyrelsen har för verksamheten mandatperioden 2023–2026 beslutat om åtta mål.

Kopplat till målen har kommunstyrelsen även tagit beslut om nio utvecklingsuppdrag för perioden (2023–2026). De nio kompletterar redan i 2023 års verksamhetsplan och budget beslutade utvecklingsuppdrag.

Uppföljning av befintliga utvecklingsuppdrag från verksamhetsplan 2023 redovisas i de två särskilda PM för verksamhetsberättelsen år 2023 för kommunstyrelseförvaltningen- och KS-stadsbyggnadsförvaltning. Uppföljning av utvecklingsuppdragen relaterat kommunstyrelsens mål återges i det följande.

#### Inriktning

Ekerö ska styras mot ekonomisk, miljömässig och social **hållbarhet**. Kommunstyrelsen har ett speciellt ansvar för kommunen utveckling och ekonomiska ställning genom uppdraget att leda och samordna planering och uppföljning av kommunens ekonomi och verksamheter. Här ingår också att minska den miljömässiga påverkan av drift och förvaltning av kommunens verksamheter och anläggningar och nyttja de ekonomiska resurserna ändamålsenligt och effektivt.

Ekerö Kommun ska vara en **attraktiv** kommun. Kommunstyrelsen har ett speciellt ansvar för samhälls- och näringslivsutvecklingen i hela kommunen, både landsbygd och småstad.

Ekerö ska vara en **trygg** plats att vara på. Kommunstyrelsen har ett speciellt ansvar för övergripande trygghets-, säkerhets- och beredskapsfrågor.

#### Beslutade mål

1. Ekerö ska ge en trygg småstadskänsla och vara en bra plats att bo och leva på.
2. Kommunen ska ha en långsiktig mark- och planberedskap för olika behov.
3. Kommunen ska ha en hållbar tillväxt i god samverkan med omgivande natur och en varierad, småskalig bebyggelse.
4. Det ska vara möjligt att resa på ett framkomligt och miljövänligt sätt till, från och på våra öar.
5. Ekerö kommun har god beredskap att upprätthålla det civila samhället och vår samhällsviktiga verksamhet vid krig, kris, klimatförändringar samt hot mot informations säkerheten.
6. Ekerö är en av Sveriges mest företagsvänliga kommuner.
7. Ekerö har en klimatsmart och hållbar planering och drift av kommunen.
8. Mälaren ska vara ren och frisk och Ekerö ska fortsätta vara Stockholms gröna lunga.

Till målen finns identifierade indikatorer – en eller flera per mål. Indikatorernas utfall ligger till grund för en samlad bedömning av målpuppfyllelsen.

### Beslutade utvecklingsuppdrag

1. Kommunen ska utveckla en långsiktig strategi för markinnehav och markförsäljning.
2. Kommunen ska bidra till att förbättra möjligheten att bo och verka på Ekerös landsbygd
3. Kommunen ska utveckla arbetet för att förbättra den hållbara framkomligheten inom Ekerö.
4. Dokument och planer enligt separat lista ska finnas framtagna/reviderade.
5. Utveckling av utbildning internt inom olika områden/nivåer för olika målgrupper.
6. Ta fram plan för projektering av trygghetspunkter.
7. Målområdet "Trygghet" – utvecklingsuppdrag: Utveckla och säkra brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete i enlighet med kommunernas utökade ansvar inom området (KS ansvar).
8. Eventuellt utvecklingsuppdrag avseende ambitionen att vara en "Greenhub" i Stockholmsområdet. Avstämning tas i styrgrupp Näringsliv när kommunens nya näringslivschef är på plats.
9. Ta fram en hållbarhetsstrategi (Agenda 2030) med tydlig uppföljning av förflyttningen.

## Resultat av perioden uppföljning

### Mål

Mål 1:	Indikatorer:
Ekerö ska ge en trygg småstadskänsla och vara en bra plats att bo och leva på.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kommunen är en bra plats att bo och leva på</li><li>• Nöjdhet med skötseln av kommunens utomhusmiljöer</li><li>• Trygghet utomhus i områden där du bor när det är mörkt ute</li></ul>
<b>Bedömning:</b> <p>Enligt SCB's medborgarundersökning har nyckeltalet "Kommunen är en bra plats att bo och leva på", andel (%) ökat från 95.3 i 2022 till 97.2 under 2023.</p> <p>Nyckeltalet "Nöjdhet med skötseln av kommunens utomhusmiljöer", andel (%) har stigit från 75.0 (2022) till 76.6 under 2023 enligt undersökning från SCB.</p> <p>Under 2023 påbörjades ett nytt driftavtal för utomhusmiljön där frekvensen på bland annat tömning av papperskorgar, gräsklippning och städning ökats. Fler papperskorgar har också placerats där vi upptäckt ett behov under 2022. Trafiksäkerhetshöjande åtgärder utförs efter prioriteringsordning. Arbetet med att rusta upp gårdar till förskolor och skolor för att uppmuntra till aktivitet och kreativitet. fortsätter.</p> <p>Trygghetsaspekter är alltid viktiga i alla detaljplaner och detaljplanen Stenhamra centrum del 2 är framtagen för att efter genomförande kunna bidra till ökad trygghet i Stenhamra. Inom detaljplanearbetet i Stenhamra utreds också möjligheten att utveckla Borgenparken med en våtmark som skulle öka rekreativvärde samtidigt som viktig dagvattenhantering kommer på plats för såväl befintlig som tillkommande bebyggelse.</p>	

Gestaltningens policyn utreder vad småstadskänsla är och hur kommunen ska utformas för att bli så pass attraktiv som möjligt att bo, verka i och besöka. I den utvecklas en vision, mål och riktlinjer. Policyen ska påvisa hur kommunen ska utvecklas i sin utformning, värna natur- och kulturvärden samt utveckla upplevelsevärden. Gestaltning stäms av i detaljplanearbetet, i bygglov med större projekt och utemiljöer. Konstprojekt har utvecklats för strandpromenaden i Ekerö Strand, Sanduddens skola, nya Ekebyhovskolan. Badhuset har invigts, är ett lyckat projekt och har utvecklats med bra samarbete inom förvaltningen.

*Prognos:*

Med fortsatt fokus på frågorna förväntas en positiv förflyttning inom mätområdena.

**Mål 2:**

Kommunen ska ha en långsiktig mark- och planberedskap för olika behov.

**Indikator:**

En positiv förflyttning av antalet antagna detaljplaner för olika behov jämfört med nuläge 2022

**Bedömning:**

Nyckeltalet "En positiv förflyttning av antalet antagna detaljplaner för olika behov jämfört med nuläge 2022", antal har sjunkit från 3 (2022) till 2 under 2023. Antagna 2022 var; Lundhagensstrand - 1 bostad, Bryggavägens skola, Skäluddsvägen - 4 bostäder.

Under året har två detaljplaner antagits; detaljplan för Sanduddens skola samt detaljplan för Stenhamra centrum del 1 (förskolorna). Detaljplanerna för Stenhamra centrum samt Stenhamra skolområde har varit på samråd. Framtagning av FÖP södra Färingsö pågår vilket kommer effektivisera framtagning av detaljplaner på södra Färingsö när den är antagen.

Utvecklingsuppdrag 1 med att ta fram ett styrdokument i form av en markstrategi har kommit i gång. En inventeringsfas är avslutad och en övergripande strategi i textform bör kunna presenteras till halvårsskiftet 2024. Efter det kan tydligare arbete läggas på att genomföra markstrategin. Strategiska inköp bevakas löpande.

*Prognos:*

Med fortsatt fokus på frågorna förväntas en positiv förflyttning inom mätområdena.

**Mål 3:**

Kommunen ska ha en hållbar tillväxt i god samverkan med omgivande natur och en varierad, småskalig bebyggelse.

**Indikator:**

Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel

**Bedömning:**

Enligt SCB's medborgarundersökning har nyckeltalet "Kommunen är en bra plats att bo och leva på", andel (%) ökat från 95.3 i 2022 till 97.2 under 2023.

Byggprojekt planeras och byggs med god gestaltning med hänsyn till effektiv och miljömedveten förvaltning samt anpassat efter platsens förutsättningar. Hållbara material väljs med fokus på byggbarhet och kostnadseffektivitet. Det finns en underhållsplan för lekplatser som innebär att två lekplatser renoveras årligen och kommer succesivt utöka antalet ängsytor för ökad mångfald.

En gestaltningens policy är under framtagande som förväntas bidra som stöd för avvägningar inom målområdet och ekologisk kompetens köps in i alla detaljplane- och översiktsplaneprojekt.

<i>Prognos:</i> Kommunen får mycket höga tal i SCB's medborgarundersökning. Med fortsatt fokus på frågorna förväntas bibehållen nivå inom mätområdet.	
<b>Mål 4:</b>	<b>Indikatorer:</b>
Det ska vara möjligt att resa på ett framkomligt och miljövänligt sätt till, från och på våra öar.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Utbudet av gång- och cykelvägar är bra</li><li>• Utbudet av pendlarparkering i kommunen är bra</li></ul>
<b>Bedömning:</b> Enligt SCB's undersökning har "Utbudet av gång- och cykelvägar är bra", andel (%) sjunkit från 70.5 i 2022 till 65.9 under 2023 samt "Utbudet av pendlarparkering i kommunen är bra", andel (%) har även den sjunkit från 36.2 i 2022 till 33.2 under 2023.  Kommunen deltar i framtagande av ny regional utvecklingsplan tillsammans med region Stockholm samt medverkar i det kommunala projektet för hållbara tjänsteresor som ska leda till mer effektiva och hållbara resor i tjänsten. Bedömning av lämplighet av lokalisering av ny bebyggelse görs utifrån möjlighet till kollektivtrafik samt möjlighet till gång- och cykelväg till målpunkter. Framtagande av ny gång- och cykelplan pågår. Markförhandlingar pågår för att underlätta byggandet av cykelväg utmed Jungfrusundsvägen och vid Nyckelby innan en detaljplan kan komma till stånd. En handlingsplan för infartsparkeringar och belysning samt beläggningsprogram för kommunens vägar är påbörjat samt inventering av de lokala trafikföreskrifterna för att undersöka om de går att förbättra.  <i>Prognos:</i> Med fortsatt fokus på frågorna förväntas en positiv förflyttning inom mätområdena.	
<b>Mål 5:</b>	<b>Indikatorer:</b>
Ekerö kommun har god beredskap att upprätthålla det civila samhället och vår samhällsviktiga verksamhet vid krig, kris, klimatförändringar samt hot mot informationssäkerheten.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Intern mätning av beredskapsförmåga. Nollmätning 2023, därefter mätning en gång/år.</li><li>• Positiv förflyttning i mätningen/-självskattningsverktyg "Infosäkkollen" (msb.se) – avser vår hantering av informations- och cybersäkerhet.</li></ul>
<b>Bedömning:</b> Grunden för att kunna bygga en god beredskap är att det finns en genomförd och beslutad risk och sårbarhetsanalys (RSA), som visar på vilka risker, behov och åtgärder som behöver hanteras inom respektive verksamhet. RSA arbetet är utfört under 2023 och uppföljningsarbetet kommer att fortlöpa under mandatperioden. Utifrån RSA arbetet kommer sedan handlingsplaner tas fram för att stärka kommunens beredskap inom de identifierade och prioriterade områdena.  En nollmätning i självskattningsverktyg "Infosäkkollen" (msb.se) som avser vår hantering av informations- och cybersäkerhet har genomförts och hanteras nu enligt etablerade säkerhetsrutiner.  <i>Prognos:</i> Genom fortsatt arbete med bland annat RSA, identifierade och prioriterade områden samt tillhörande handlingsplaner så bedöms möjligheterna till att upprätthålla beredskapen som god.	

Risk och sårbarhetsanalys (RSA) för mandatperioden 2023–2026 kommer att beslutas i början av 2024.

**Mål 6:**

Ekerö är en av Sveriges mest företagsvänliga kommuner.

**Indikatorer:**

- NKI
  - Svenskt Näringslivsundersökning
- Analys av ovanstående mätningar/resultat görs för att säkra verklig förflyttning/värdeökning*

**Bedömning:**

Svenskt Näringslivs undersökning om det lokala företagsklimatet visar på viss förbättring, med en liten ökning inom de flesta mätområdena. Resultatet blir därför något högre i det sammanfattande omdömet där vi ökar från 3.04 till 3.08, vilket är ett godkänt betyg. Under året har vi genomfört olika typer av näringslivsträffar, företagsbesök och förbättrat det nyhetsbrev som vänder sig till näringslivet. Fokus på kommunikation och dialog fortsätter under 2024.

Den servicemätning av kommunernas myndighetsutövning som genomförs årligen har inte slutförts ännu men pekar på ett lägre resultat. Preliminärt aggregerat Nöjd-Kund-Index NKI 67 jämfört med NKI 76 år 2022. Nöjd-Upphandlings-Index (NUI) ligger preliminärt på NUI 67, som föregående år. Utbildning i service och bemötande har genomförts och fokus på serviceinriktad myndighetsutövning kommer att fortsätta under 2024.

*Prognos:*

Med fortsatt fokus på frågorna förväntas en positiv förflyttning inom mätområdena.

**Mål 7:**

Ekerö har en klimatsmart och hållbar planering och drift av kommunen.

**Indikatorer:**

- Fossilfri el och uppvärmning av kommunens fastigheter år 2030
- Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO<sub>2</sub>-ekv/inv (mindre än 1,5 ton/invånare 2030)

**Bedömning:**

Arbete pågår enligt med Ekerö kommuns tidigare beslutade energistrategi med tillhörande handlingsplan. Som ett resultat av handlingsplanen för energistrategin har till exempel projekt för att tillskapa mer effektiva och hållbara resor i tjänsten startats. Nya strategier för att nå målen utreds inom arbetet med att ta fram en hållbarhetsstrategi som initierades i augusti. Rekrytering av en energisamordnare pågår.

*Prognos:*

Utifrån nuläge och pågående arbete bedömer vi att vi kommer att nå målen.

Ekerö har ett fåtal fastigheter som inte har gått över till fossilfri uppvärmning och dessa bedöms kunna fasas ut inom de närmaste åren.

Indikatorn CO<sub>2</sub>-ekv/invånare beräknas av RKA med data från den Nationella emissionsdatabasen och SCB. Senaste värdet är från 2021 och nästa planerad publicering av CO<sub>2</sub>-ekv/invånare är v32 2024.

**Mål 8:**

Mälaren ska vara ren och frisk och Ekerö ska fortsätta vara Stockholms gröna lunga.

**Indikator:**

Sjöar med god ekologisk status

**Bedömning:**

Fördjupad översiktsplan (FÖP) för södra Färingsö är under framtagande och utredningar om ekosystemtjänster samt översiktlig naturinventering kommer ligga till grund för

utbyggnadsförslaget. Förstudien om behovet och möjligheten till att anlägga våtmarker ligger till grund för detaljplanen för Stenhamra centrum del 2 samt strukturplan för Ekebyhovsdalen där våtmarker för dagvattenhantering planeras. Ett samarbete har inletts med Stockholm stad för att ta fram ett lokalt åtgärdsprogram för Fiskarfjärden, projektet inväntar svar på ansökan om extern finansiering via LOVA. Framtagande av en VA- och vattentjänstplan pågår, planen ska innehålla en dagvattenstrategi vilket kommer leda till ökade krav och insatser för att minska spridning av föroreningar till Mälaren. Genom att utvidga det allmänna Vatten- och avloppssystemet i kommundelar med till exempel äldre enskilda anläggningar kan läckage av näringsämnen till Mälaren minska.

*Prognos:*

Med fortsatt fokus på frågorna förväntas kommunen kunna bidra till en positiv förflyttning inom mätområdet.

## Utvecklingsuppdrag

<b>Utvecklingsuppdrag 1</b> (målområde: <i>Attraktiv kommun</i> )	<b>Kommunen ska utveckla en långsiktig strategi för markinnehav och markförsäljning.</b>
<b>Status:</b> Arbetet med att ta fram ett styrdokument i form av en markstrategi har kommit i gång. En inventeringsfas är avslutad och en övergripande strategi i textform bör kunna presenteras till halvårsskiftet 2024. Efter det kan tydligare arbete läggas på att genomföra markstrategin. Strategiska inköp bevakas löpande. Beslutsprocessen vid snabba strategiska inköp bör fördjupas så att bra inköp inte hindras av en otydlig process.	
<b>Utvecklingsuppdrag 2</b> (målområde: <i>Attraktiv kommun</i> )	<b>Kommunen ska bidra till att förbättra möjligheten att bo och verka på Ekerös landsbygd</b>
<b>Status:</b> Kommunen ingår i ett projekt med eldriven, autonom och anropsstyrd kollektivtrafik med pilotområde södra Färingsö.	
<b>Utvecklingsuppdrag 3</b> (målområde: <i>Hållbar tillväxt</i> )	<b>Kommunen ska utveckla arbetet för att förbättra den hållbara framkomligheten inom Ekerö.</b>
<b>Status:</b> Framtagande av ny gång- och cykelplan pågår. Beräknas att antas under 2024.	
<b>Utvecklingsuppdrag 4</b> (målområde: <i>Beredskap</i> )	<b>Dokument och planer enligt separat lista ska finnas framtagna/reviderade.</b> RSA – Risk och sårbarhetsanalys. <ul style="list-style-type: none"><li>• Kontinuitetsplanering för samhällsviktig verksamhet.</li><li>• Övnings- och utbildningsplan inkl. utbildning av krisledningsnämnden.</li><li>• Skapa och fastställa plan för hantering av extraordinära händelser.</li><li>• Säkerhetsskyddsanalys fastställd och säkerhetsskyddsplan.</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planering för styrel/ reservkraft.</li> <li>• Nödvasstenplan, nödvattenövning.</li> <li>• Avtal med civilförbunden.</li> <li>• Godkänd uppföljning av Lagen om extraordinära händelser (LEH)</li> </ul>
<p><b>Status:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>RSA – Risk och sårbarhetsanalys.</b> Pågående process under hösten 2023.</li> <li>• <b>Kontinuitetsplanering för samhällsviktig verksamhet.</b> Resultatet utav RSA visar på behov av kontinuitetsplanering och åtgärder inom de olika kommunala förvaltningarna. Arbetet kommer att pågå under mandatperioden.</li> <li>• <b>Övnings- och utbildningsplan inkl. utbildning av krisledningsnämnden.</b> Efter avslutad RSA process kommer det att visa på inom vilka områden som behöver prioriteras gällande utbildning och övning.</li> <li>• <b>Skapa och fastställa plan för hantering av extraordinära händelser.</b> Revideras 2023.</li> <li>• <b>Säkerhetsskyddsanalys fastställd och säkerhetsskyddsplan.</b> Ett omfattande arbete pågår för att stärka kommunens löpande arbete med säkerhetsskydd och gemensamma riktlinjer för det systematiska säkerhetsskyddsarbetet i kommunen väntas antas i närtid.</li> <li>• <b>Planering för styrel/ reservkraft.</b> Fortsatt pågående arbete enligt plan.</li> <li>• <b>Nödvasstenplan, nödvattenövning.</b> Fastställd och lokalt övad under 2023.</li> <li>• <b>Avtal med civilförbunden.</b> Såg över avtalet från 2023, inga ändringar eller synpunkter.</li> <li>• <b>Godkänd uppföljning av Lagen om extraordinära händelser (LEH)</b> Inrapporterat till Länsstyrelsen stockholm. Görs i februari varje år. Godkänd 2023.</li> </ul>	
<p><b>Utvecklingsuppdrag 5 (målområde: Beredskap)</b></p>	<p><b>Utveckling av utbildning internt inom olika områden/nivåer för olika målgrupper.</b></p>
<p><b>Status:</b></p> <p>Utifrån Risk och Sårbarhetsanalysarbetet har utbildningsbehov identifierats och en kommunövergripande övning och utbildningsplan framtagen för mandatperioden. Det har under året skett flertalet stora utbildningsinsatser bland annat inom tex Hjärt- och lungräddning hos Södertörns brandförsvaret. Det pågår även arbete med utbildningsmoduler inom säkerhetsskydd som kommer att bli tillgängliga på läroplattformen Learnifier. Utbildningsinsatser inom PDV (pågående dödligt våld) har gjorts inom Kultur och fritidsförvaltningen samt barn och utbildningsförvaltningen.</p>	
<p><b>Utvecklingsuppdrag 6 (målområde: Beredskap)</b></p>	<p><b>Ta fram plan för projektering av trygghetspunkter.</b></p>
<p><b>Status:</b></p> <p>Fortsatt pågående arbete med framställande utav plan för trygghetspunkter för förankring i ledningsgrupp Q1-Q2 2024.</p>	
<p><b>Utvecklingsuppdrag 7 (målområde: Beredskap)</b></p>	<p><b>Målområdet "Trygghet" – utvecklingsuppdrag: Utveckla och säkra brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete i enlighet med kommunernas utökade ansvar inom området (KS ansvar).</b></p>
<p><b>Status:</b></p> <p>Arbete pågår med strukturerat brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete för uppfyllande av ny lagstiftning med KS ansvar.</p> <p>SCB's och Polisens trygghetmätningar* 2023 är klara. Positiva siffror avseende trygghet/negativa avseende polisen och kommunens insatser i båda mätningarna.</p>	

*\*Om Polisens trygghetsmätning: Kommunerna i Stockholms län tillsammans med polisen i region Stockholm skickar ut en enkät till drygt 80 000 invånare i länet. Trygghetsmätningen ger invånarna en chans att berätta om sina upplevelser och påverka trygghetsarbetet framåt. Datainsamlingen pågår mellan april-juni.*

<b>Utvecklingsuppdrag 8 (målområde: Näringsliv och jobb)</b>	<b>Eventuellt utvecklingsuppdrag avseende ambitionen att vara en "Greenhub" i Stockholmsområdet. Avstämning tas i styrgrupp Näringsliv när kommunens nya näringslivschef är på plats.</b>
--	---

**Status:**

Under hösten har arbetet med att utforma nytt näringslivsråd påbörjats och även en definition av innehållet i en möjlig framtida Greenhub.

<b>Utvecklingsuppdrag 9 (målområde: Hållbar utveckling och klimatomställning)</b>	<b>Ta fram en hållbarhetsstrategi (Agenda 2030) med tydlig uppföljning av förflyttningen.</b>
---	---

**Status:**

Strategiarbetet är initierat och arbete pågår med att identifiera nuläget för att ge en samlad bild över det hållbarhetsarbete vi bedriver idag och för att kunna ge förslag på "fokusområden" som bör prioriteras framåt.

## SAMMANFATTNING

Sammanfattningen av kommunstyrelsens uppföljning av politiska mål och utvecklingsuppdrag för år 2023 visar att kommunen arbetar aktivt med att uppnå de åtta mål som baseras på den politiska plattform som kommunfullmäktige fastställde i december 2022. Dessa mål spänner över olika områden såsom trygghet, hållbarhet, tillgänglighet, näringslivsvänlighet, och miljöskydd. Till dessa mål kopplas nio utvecklingsuppdrag som syftar till att förstärka kommunens arbete inom dessa områden.

1. **Trygg småstadskänsla och bra boendemiljö** har sett en positiv utveckling med ökad nöjdhet bland invånarna och förbättringar i skötseln av utomhusmiljöer samt trygghetsaspekter i planeringen.
2. **Långsiktig mark- och planberedskap** visar på en nedgång i antalet antagna detaljplaner jämfört med föregående år.
3. **Hållbar tillväxt och småskalig bebyggelse** rapporterar fortsatt hög nöjdhet bland invånare, och kommunen arbetar med hållbara byggprojekt och underhållsplaner för lekplatser.
4. **Framkomlighet och miljövänliga transportalternativ** har stött på utmaningar med lägre nöjdhet kring gång- och cykelvägar samt pendlarparkering, men nya planer och projekt är under utveckling.
5. **Beredskap för kriser och säkerhet** visar på ett pågående arbete med risk- och sårbarhetsanalyser och förbättringar inom informations- och cybersäkerhet.
6. **Företagsvänlighet** noterar en mindre förbättring i företagsklimatet, även om det finns utrymme för förbättringar inom myndighetsutövning och service.



7. **Klimatsmart och hållbar drift** visar på en fortsatt strävan mot fossilfri el och uppvärmning, samt minskade utsläpp av växthusgaser.
8. **Ren och frisk Mälaren** understryker arbetet med översiktsplaner och dagvattenhantering för att skydda Mälarens vattenkvalitet.

Utvecklingsuppdragen täcker olika områden från markstrategier och förbättring av liv på landsbygden till framkomlighetsprojekt, beredskapsplanering, brottsförebyggande arbete, näringslivsutveckling och hållbarhetsstrategier. Dessa uppdrag är i olika skeden av genomförande, med vissa som påbörjats och andra som är planerade för framtiden.

Sammanfattningsvis visar uppföljningen att Ekerö kommun har gjort framsteg mot sina mål under 2023, men att utmaningar kvarstår.