

Projektplan

TRAFIKPLAN EKERÖ



Innehåll

1. Grundläggande information.....	3
1.1. Projektets sammanfattning	3
1.2. Bakgrund	3
1.3. Kopplingar till andra projekt och verksamheter	3
2. Effektmål.....	3
3. Projektmål.....	4
3.1. Omfattning/Leverans	4
3.1.1. Krav på leveranserna	4
3.1.2. Aktivitetsplan (WBS)	4
3.2. Tidplan	5
3.3. Kostnad	7
3.4. Prioritering mellan projektmålen	7
4. Avgränsningar	8
5. Interna och externa personalresurser	9
6. Projektorganisation	9
7. Kommunikation.....	9

Ändringshantering

Ändring	Ändrad av	Datum
	TRAF-PK	20190123
Uppdaterad	TRAF-PK	20190906
Anpassad efter Trafikstrategi KS15/188	TRAF-PK	20200428
Avstämning chefsnivå	TRAF-PK	20200507

1. Grundläggande information

1.1. Projektets sammanfattning

Stadsbyggnadsförvaltningen har fått i uppdrag att ta fram ett förslag på projektplan och önskad budget för att kunna intensifiera trafikplaneringen och ta fram en långsiktigt hållbar plan för trafiksituationen (KS18/42).

1.2. Bakgrund

Kommunen har en viktig uppgift i att skapa attraktiva och hållbara samhällen. I detta spelar trafikplaneringen en stor roll. Ett hållbart trafiksystem kan förverkligas med en trafikplanering som präglas av en helhetssyn. Alla aspekter i planeringen bör beaktas: trafiksäkerhet, tillgänglighet, framkomlighet, miljö, trygghet, hälsa och jämlikhet.

Stadsbyggnadsförvaltningen har fått i uppdrag att ta fram ett förslag på projektplan och önskad budget för att kunna intensifiera trafikplaneringen och ta fram en långsiktigt hållbar plan för trafiksituationen (KS18/42). Att fler vill bo och verka i kommunen har sina utmaningar. Den rådande trafiksituationen kräver nya och innovativa lösningar samt ett arbete på flera fronter.

Ekerö kommun har antagit en ny Översiktsplan där ambitionen har formulerats att utvecklas till en småstad. Denna vision har utarbetats i en ny Trafikstrategi som Del B i kommunens Trafikplan. Strategins förankring kommer bland annat att ske genom framtagning av ett antal handlingsplaner. Denna projektplan innehåller ett upplägg för framtagning av dessa handlingsplaner. Processen kommer därmed formuleras som separata projekt som kommer att passa i ett större sammanhang.

1.3. Kopplingar till andra projekt och verksamheter

Projektplanen är förankrad i kommunens nya Trafikstrategi (april 2020). Utgångspunkter och förutsättningar för vidare arbete har redan formulerats där. Strategin har in sin tur förankrats i kommunens Översiktsplan som antogs år 2018.

Både projektplanens genomförande och projektens produkter kommer kopplas mot pågående planarbeten på förvaltningens planeringsenhet. Kommunen upplever ett stort exploateringsstryck på grund av Förbifarten Stockholm som kommer tas i bruk år 2030. Detaljplaner tas fram genom egna processer, som inte kommer att påverkas. Planens innehåll kommer dock mer och mer styras upp mot kommunens Trafikstrategi och de tillhörande handlingsplanerna.

Dessutom kommer projektet ha en koppling med pågående och nya genomförandeprojekt på förvaltningens teknik- och exploateringskontoret. Projektresultatet kommer ge bättre vägledning i utformning och styra investeringsbehovet.

2. Effektmål

För att möta samhällets behov av transporter på kort och lång sikt krävs en hållbar trafikplanering som möjliggör ett väl fungerande transportsystem – både för människors resor och näringslivets transporter. En långsiktigt hållbar plan för trafiksituationen kommer att bidra till en mer samlad bild

av kommunens transportsystem och infrastrukturbehov men även ge riktlinjer, rekommendationer och förutsättningar för nyexploatering och förtätning.

3. Projekt mål

3.1. Omfattning/Leverans

En modulär trafikplan kommer att levereras som sammanhängande dokument. Den kan även komma kompletteras efter den här projektplanens genomförandetid med ytterligare handlingsplaner.

Trafikstrategin anses som det viktigaste dokumentet eftersom den lägger grunden till alla andra leveranser. Den antogs av Kommunfullmäktige våren 2020 och anses som grundplatta för vidare arbete.

Följande handlingsplaner har formulerats i Trafikstrategin:

- Framkomlighetsplan
- Trafiksäkerhetsplan
- Parkeringsplan
- Stråkstudier genomfartsleder Ekerövägen, Bryggavägen
- Handlingsplan gång- och cykeltrafik (aktualisering GC-plan)

Dessa fem handlingsplaner från Trafikstrategin omfattas av projektplanen. Det finns dock fler förslag till handlingsplaner, utredningar och styrdokument formulerad i Trafikstrategin, de kan komma genomföras i ett senare skede eller genom en separat process. Det handlar bland annat om en kollektitrafikplan och godstrafikplan.

Utöver de konkreta, fysiska leveranserna anses hela processen som en leverans. Att jobba målinriktad med trafikens utmaningar kommer förstärka samarbetet internt och med externa parter samt kommuninvånare.

3.1.1. Krav på leveranserna

Handlingsplaner som även omfattar ett konkret åtgärdsprogram med budget och tidsplanering förankras först i berörda nämnder. Beslut om dessa planer tas slutligen i Kommunstyrelsen.

Planer som har karaktären av styrdokument kommer att behandlas i Kommunstyrelsens arbetsutskott. Dessa kommer formuleras enligt SMART-principen och kommer att förankras starkt på tjänstemannanivå innan.

3.1.2. Aktivitetsplan (WBS)

Trafikplanen kommer att bli en modulär plan. Handlingsplanerna formuleras som enskilda arbetspaket inom ramen av den här projektplanen. Detta kommer detaljeras mer när själva arbetet med handlingsplanerna påbörjas. Vissa arbetspaket kan genomföras parallellt så att resultatet kan

användas snabbare i investeringsprioriteringar, samarbeten med externa parter och kommunens planarbete.

AP1: Framkomlighetsplan

Mål, utgångspunkter och ställningstaganden från Trafikstrategin kommer att tillämpas inom tätorter och på landsbygden. Det handlar bland annat om en funktionell indelning av trafikstrukturen (huvudnät, lokalnät, angöring) för olika trafikslag och hantering av den så kallade livsrumsmodellen enligt SKR:s och Trafikverkets TRAST (Trafik för en attraktiv stad). Hastighetsöversyn och dess genomförande ingår. Beredningsplaner för störningar i (delar av) transportsystemet formuleras.

AP2: Trafiksäkerhetsplan

Syftet är att formulera ett aktivt och långsiktigt arbete för en trygg och säker trafikmiljö. Planen formuleras enligt TRAST-metodiken i dialog med väghållarna (kommunen, vägföreningar, Trafikverket). En handlingsplan med konkreta åtgärder och deras kostnader tas fram, inkl. kampanjer mot beteendeförändring.

AP3: Parkeringsplan

Planen tar upp parkeringens roll i samhällsplaneringen, både i planerings- och driftskedet. Styra och hantera efterfrågan för boende, verksamma och besökare. Riktlinjer för hantering av parkering på allmän plats, inom detaljplanearbete och genom parkeringsreglering. Rekommendationer för parkering på enskildas kvartermark. Förvaltning av kommunala parkeringar.

AP4: Framtidsbilder genomfartsleder

År 2015 antogs styrdokumentet "Vision Jungfrusundsvägen 2015-2030" av Byggnadsnämnden. Inom AP4 kommer ett liknande dokument tas fram för framtida planering och exploatering kring Bryggavägen och Ekerövägen (inom Ekerö tätort). Den stora utmaningen ligger i att tillgodose en god framkomlighet för fordonstrafiken och en god trafiksäkerhet för oskyddade trafikanter samtidigt som vägen ska ges en god gestaltning och därmed bidra till en attraktiv småstad. En samlad helhetsbild behövs för att göra målbilden för en trafikerad småstadsgata mer konkret och skapa bättre (fysiska) lösningar för den ökande biltrafiken.

AP5: Aktualisering gång- och cykelvägsplan

GC-planen från 2014 är i behov av komplettering och uppdatering. Mindre justeringar kan behövas för att synka innehållet med Trafikstrategin. Nuvarande GC-plan prioriterar GC-vägar mellan tätorter och tätortsdelar, men för att åstadkomma gena och säkra vägar mot besöksmål för vardagsbruk inom tätorterna behövs ytterligare ansträngningar. Dessutom kommer Trafiksäkerhetsplanen påverka prioriteringen. En handlingsplan med investeringsprogram får läggas till för att säkerställa att målen kan uppfyllas. Avstämning med exploatering och mer säkra skolvägar ingår i arbetet.

3.1.3. Resursplanering aktiviteter

Framtagandet av handlingsplanerna kommer att ske med båda interna och externa resurser. Kommunala tjänstemän kommer att stå för projektledning, upphandling, dialog med medborgarna och andra aktörer samt den politiska förankringen. Dessutom kommer de bidra med sina yrkesmässiga kompetenser i trafikrelaterade ämnen, både i handledning av externa samarbetsparter och med egna bidrag till dokumentens och processernas innehåll. Externa konsulter kommer att bidra med

spetskompetenser som inte finns i den kommunala verksamheten och ge ytterliggare resurser och kapacitet om de inte finns i den kommunala verksamheten.

Varje arbetspaket kommer att formuleras som ett eget projekt. Resursplaneringen kan därför behöva anpassas, men bör i stora drag ske inom ramen av denna projektplan. Det är viktigt att kunna avsätta tillräckligt med tid för kommunala tjänstemän för uppdragsformulering, avstämning under projektarbetet och överlämning av projekresultaten.

AP1: Framkomlighetsplan

Dokumentet kommer först och främst bli ett tjänstemannaarbete. Underlagen i form av en nulägesbeskrivning och en trafikstrategi finns redan. Innehållet får förankras genom dialog och interaktiva workshoppar med referens- och styrgruppen. Vissa delmoment kan komma upphandlas externt.

AP2: Trafiksäkerhetsplan

Arbetet med trafiksäkerhetsplanen kommer att bli en blandning av externa och interna resurser. Delvis saknas kompetenser (t.ex. för kampanjer för beteendeförändring), dels är kommunen beroende på externt engagemang hos bl.a. väghållare. Både åtgärdsval och genomförandeprogram kommer att kräva en bra förankring, där kommunen spelar en stor roll som processledare i dialogen med samarbetsparterna.

AP3: Parkeringsplan

Planen kommer att omfatta olika delar som handlar om allmän plats, kvartersmark och kommunägd kvartersmark. Detta kräver ett samarbete över enhets- och förvaltningsgränser som bör koordineras internt.

AP4: Framtidsbild genomfartsleder

”Vision Jungfrusundsvägen” togs fram i egen regi, dock med en idéstudie för åtgärder, inriktning och gestaltning som underlag. Avsikten är att köra ett liknande upplägg eftersom ställningstaganden och genomförandet kommer att bli en kommunal angelägenhet. Trafikutredningar för pågående detaljplanläggning kommer att användas som underlag (bl.a. Ekerö centrum, Tappsund, Skola Bryggavägen). En preliminär idéstudie för koncept, inriktning och gestaltning har redan genomförts sommaren 2019.

AP5: Aktualisering gång- och cykelplan

GC-planen från 2014 togs fram i egen regi. Med Trafikstrategin, Trafiksäkerhetsplanen och visionsdokument för kommunala genomfartsleder som underlag blir det enkelt att göra aktualiseringen helt i kommunal regi.

3.2. Tidplan

Kvartal:	2020- KV3	2020- KV4	2021- KV1	2021- KV2	2021- KV3	2021- KV4
Arbetspaket:						
Framkomlighetsplan						
Trafiksäkerhetsplan						
Parkeringsplan						
Framtidsbild / Stråkstudier						
Gång- och cykeltrafikplan						

Tidsplanen är preliminärt och visar mestadels sammanhangen mellan de olika arbetspaket. Varje arbetspaket kommer att få en egen, mer detaljerad planering.

3.3. Kostnader

Varje arbetspaket kommer att formuleras som ett eget projekt med egen budget och tidsplan enligt kommunens projektmal (beställning, genomförande, avslutning, material och övriga). Den mer preliminära kalkylen om kostnaderna omfattar extra tid för kommunala tjänstepersoner, möjligheten att anlita externa konsulter för deluppdrag och materialkostnader.

Beskrivning	Mantimmar	Timkostnad	Budget
AP1: Framkomlighetsplan			300 000 kr
AP2: Trafiksäkerhetsplan			250 000 kr
AP3: Parkeringsplan			250 000 kr
AP4: Stråkstudier Bryggavägen och Ekerövägen			200 000 kr
AP5: Gång- och cykeltrafikplan			200 000 kr
Summan:			1 200 000 kr

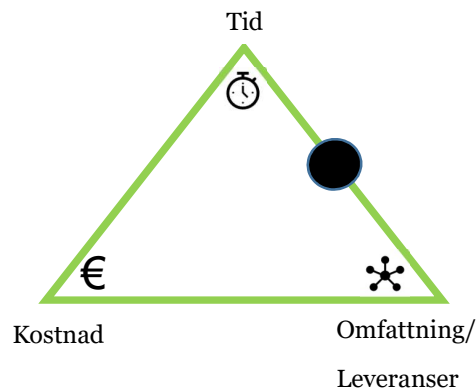
3.4. Prioritering mellan projektmålen

En viss omfördelning av resurserna mellan delprojekt kan komma att ske. AP1 kommer ta mer tid att genomföra och förankra. AP4 kan genomföras fortare eller tidigare eftersom grundarbetet redan har gjorts. AP1 bör dock ha kommit en bit på väg som underlag till AP2, och AP2 som underlag till AP5.

Vid större tidspress är avsikten att minska leveransens omfattning, prioritera indikatorer, förutsättningar och riktlinjer. Dessa är viktigare eftersom man kan detaljera dem i genomförandeförslag och åtgärdsprogram, men inte tvärtom.

Vid en väsentlig brist på resurser finns det dock inget annat val än att begränsa antalet leveranser, eller sprida ut aktiviteterna i

samband med projektplanen över en längre tid.



4. Avgränsningar

Projektplanens syfte är en intensifiering av trafikplaneringen i Ekerö kommun. Därför bör en avgränsning mot nuvarande uppgifter inom trafikplaneringen formuleras.

Dagens uppgifter omfattar t.ex. arbete i detaljplaneprocesser, översiktlig planering, plangenomförande och -exploatering samt att vara en resurs vid bygglovsärenden. I nuläget är trafiken ett av de mest omdiskuterade ämnen i medborgardialogen, samrådsmöten och yttranden kring detaljplaner. Trafikplanens olika delar kommer att berika alla dessa processer, men framtagningen kommer ske separat.

En stor del av vardagsarbetet inom trafiken handlar redan om trafiksäkerheten, men då handlar det mestadels om att hantera inkommande ärenden och synpunkter. Även här kommer Trafiksäkerhetsplanen att underlätta arbetet framöver, men den kommer inte att ersätta vardagsarbetet, den får bara ett annat innehåll.

Trafikplanering handlar också om avstämning och samarbete med externa parter. Det gäller t.ex. Trafikverket, Länsstyrelsen, regionens Trafikförvaltning samt Tillväxt- och Regionplaneförvaltningen, men även Samverkansgruppen med polisen och Södertörns Brandförsvaret där kommunen har regelbundna avstämningsmöten. Dessutom pågår avstämning kring pågående externa projekt som breddningen av LV261 och Förbifart E4. Ju tydligare kommunens linje inom trafikplaneringen är, desto mer effektivt kan dessa samarbetsprocesser komma att genomföras.

5. Interna och externa personalresurser

Namn Avdelning/Företag	Roll i projektet samt kompetensområde	När behövs resursen	Behov i tid i timmar	Intern/ Extern
Pepijn Klaassen SBF/PLAN	Projektledare Ansvarig AP1, AP2, AP5			Intern
Therese Holm SBF/PLAN	Ansvarig AP2, AP3 Deltagare AP5			Intern
SBF/TEX	Deltagare AP1-AP5			Intern
SBF/FAST	Deltagare AP3			Intern
Att upphandla	Mindre deluppdrag inom AP			Extern

6. Kommunikation

Se separat kommunikationsplan vid varje delprojekt.

7. Risker och möjligheter

Riskbedömningen är preliminär och ganska översiktlig. En mer djupgående analys kommer att genomföras för varje arbetspaket. Strukturen med en modulär trafikplan skapar därmed ett underlag för en aktuell och genomtänkt riskhantering i varje fas.

- Nuvarande resursbrist: dagens resurser för trafikplanering räcker aldrig till för vidareutveckling eller omställning i trafikplaneringen. Ett hållbart arbetssätt innebär att man kan avsätta tid för mer övergripande analyser och kontinuerliga omställningar eftersom förutsättningarna inom trafiken förändras jämt. Det gäller inte bara att komma ikapp med formulering av policyer, styrdokument, handlingsplaner och åtgärdsprogram; trafikplaneringen behöver ha en bra grund för att kunna jobba mer långsiktigt effektivt och hållbart. Formuleringen kring resurser gör det möjligt att flexibelt hantera balansen mellan kommunala insatser och externa konsulter.
- Roller och ansvar: kommunen har inte ensamrätt på trafikfrågor. Det gäller att bygga vidare på ett bra samarbete med staliga aktörer, regionen, väghållare osv. Kommunen kan ta på sig rollen som processledare om man inte äger hela frågan. Sådana processer kan dock vara tidskrävande med ovissa leveranser. Dessutom är rollfördelningen inom kommunen inte helt entydig, där olika enheter och tjänstemän har ansvar för en del av trafikfrågorna.
- Prioriteringar: kommunen, vägföreningarna och Trafikverket har begränsade resurser för genomförande av åtgärder. Prioriteringar bör ske mer sammanhängande, så att resurserna får mest effekt. Själva projektplanen har redan en prioritering i ämnen och områden.
- Planering: inom denna projektplan är planeringen preliminärt, med risk för ytterligare förseningar i framtagandet. Risken minskas dock ordentligt nu alla arbetspaket kommer att utarbetas som enskilda projekt med denna projektplan som ramverk.

- Komplexitet: allt verkar hänga ihop i trafiken, man kan t.ex. inte säga någonting om trafiksäkerheten utan att det kommer att påverka framkomligheten. Risken finns att denna komplexitet kan leda till handlingsförslamning. Med den föreslagna prioriteringen och planeringen är det dock tydligt att vissa trafikrelaterade ämnen prioriteras högre för att skapa ett mer hållbart trafiksystem som helhet. Trafikstrategin kommer att tjäna som grundplattan för arbetet.
- Brist på kompetens: en möjlig kompetensbrist har åtgärdats i projektplanen genom möjligheten att engagera externa konsulter.
- Osäkra faktorer: till en stor handlar om osäkerheter i trafikplaneringen om "hur"-frågan i åtgärdsprogram. Denna detaljeringsgrad kommer sist i arbetet i varje arbetspaket. Därmed är de inte längre osäkra faktorer.
- Ospecifierad budget: risken har åtgärdats genom förutsättningen att varje arbetspaket kommer att struktureras och formuleras som ett eget projekt. Resursbedömningen må verka ospecificerad nu, men den kommer att detaljeras mer framöver. Budgeten för en viss arbetspaket kommer bara tilldelas efter en särskild projektplan har antagits.