

## **Kommunstyrelsen**

Åsa Bergström  
Bygg- Och Miljöchef/stabschef  
asa.bergstrom@ekero.se

## **Utökning konsultavtal för verksamhetsutveckling**

Dnr KS21/253

### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att förlänga avtalet med Combitech Aktiebolag med två (2) år.

### **Sammanfattning av ärendet**

Stadsbyggnadsförvaltningen ingick 2020 ett avtal med Combitech Aktiebolag avseende verksamhetsutveckling. Avtalet tecknades 2020-11-11 och är giltigt t.o.m. 2021-11-10 med option på förlängning ytterligare ett (1) + ett (1) år. Under avtalets första år har omfattningen överskridit beräknat värde och kommer vid en eventuell förlängning att överstiga fem miljoner kronor. Beslut om förlängning av avtalet skall därför fattas av kommunstyrelsens arbetsutskott.

Ekerö kommun växer. Det finns idag ett behov att fokusera på styrning och uppföljning av stadsbyggnadsprojekt, inklusive Stadsbyggnadsförvaltningens ekonomi då mycket av kommunens tillväxt möjliggörs genom förvaltningens projektportfölj. Genomlysningen av Stadsbyggnadsförvaltningen visade på en förbättringspotential gällande flera områden. För att ha möjlighet att genomföra dessa på ett effektivt sätt föreligger ett fortsatt behov av det konsultstöd som redan finns inne i verksamheten.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteutlåtande – Utökning konsultavtal för verksamhetsutveckling, 2021-10-28

### **Ärendet**

Kommunstyrelseförvaltningen tecknade, på uppdrag av Stadsbyggnadsförvaltningen, 2020 ett avtal med Combitech Aktiebolag avseende verksamhetsutveckling. Avtalet tecknades 2020-11-11 och är giltigt t.o.m. 2021-11-10 med option på förlängning ytterligare ett (1) + ett (1) år.

Vid avtalstecknandet bedömdes värdet på avtalet ej överstiga fem miljoner och beslut om avtalstecknande fattades på tjänstemannanivå. Under avtalets första år har omfattningen överskridit beräknat värde och kommer vid en eventuell förlängning att överstiga fem miljoner kronor. Beslut om förlängning av avtalet skall därför fattas av kommunstyrelsens arbetsutskott.

Ekerö kommun växer. Det finns idag ett behov att fokusera på styrning och uppföljning av stadsbyggnadsprojekt, inklusive Stadsbyggnadsförvaltningens ekonomi då mycket av kommunens tillväxt möjliggörs genom förvaltningens projektportfölj. Genomlysningen av Stadsbyggnadsförvaltningen visade på en förbättringspotential gällande flera områden.

Stadsbyggnadsförvaltningen är i en utvecklingsprocess med fortsatt behov av befintligt konsultstöd. Utvecklingen syftar till:

- Att skapa en effektiv tjänstemannaorganisation där tid för samordning och hantering av gränssnitt minskas.
- Att effektivisera och samordna ekonomiprocesserna (budget, uppföljning, redovisning, verksamhetsutveckling).
- Att utveckla stadsbyggnads- och lokalförsörjningsprocesserna, med genomförande- och driftsfrågor samt koncernekonomi i fokus.
- Att tydliggöra roller och ansvar inom Stadsbyggnadsförvaltningen.
- Att utveckla och säkerställa funktionalitet i processer, rutiner och ärendehantering.

Ett första steg i en organisationsutveckling gällande tjänstemannaorganisationen inom stadsbyggnadsförvaltningen genomfördes 1 januari 2021, då en ny förvaltningsgemensam stab tillskapades och en ny tjänst som stabschef, tillika verksamhetschef Bygglov och Miljö, inrättades.

Ett andra steg i denna organisationsutveckling är att ekonomer inom Stadsbyggnadsförvaltningen överflyttas till Ekonomienheten, för att därifrån tillhandahållas för förvaltningens behov.

Under våren 2021 genomfördes en genomlysning även av Teknik- och exploaterings- (TEX-), Fastighets- och Planeringsenheterna. Fortsatt förbättring innebär till exempel att dagens TEX-enhet delas upp i två nya enheter; Mark- och exploateringsenhet (Mex) och Teknisk enhet. Bland annat på grund av att TEX-enheten svarar gentemot både KS och tekniska nämnden, vilket medför en ineffektivitet i styrning och uppföljning.

Under sommaren 2021 påbörjades ett projekt med att ta fram en Projektmodell för stadsbyggnadsprojekten. Framtagandet är pågående och fortsätter under hösten 2021 med planerad implementering i början av 2022.

För att ha möjlighet att genomföra den planerade verksamhetsutvecklingen stegvis och på ett effektivt sätt föreligger ett fortsatt behov av det konsultstöd som redan finns inne i verksamheten.

## **Beslutet expedieras till**

Kommunledningskontoret, Upphandlingsenheten

Tommie Eriksson  
Miljö- och stadsbyggnadschef

Åsa Bergström  
Bygg-och miljöchef/stabschef