

Annika Magnusson  
Utvecklingsledare  
08 560 39 287  
annika.magnusson@ekero.se

## **Kultur och fritidsnämndens verksamhetsplan 2019-2020**

Dnr KFN17/54-008

### **Inledning**

Verksamhetsplanen är ett verktyg inom ramen för Ekerö kommuns styrmodell. Den beskriver inte all verksamhet som utförs utan återger förflyttningen mot uppställda mål inom prioriterade områden.

På basis av en analys av nuläget föreslås strategier för att nå de övergripande målen.

### **1. Uppdrag**

Kultur- och fritidsnämnden svarar enligt uppdrag från kommunfullmäktige för kultur- och fritidsfrågor, samordning av ungdomsfrågorna i kommunen samt samverkan för integration och stöd till civilsamhället. Bibliotekslagen styr biblioteksverksamheten och övriga verksamheter styrs av beslut inom Kultur- och fritidsnämnden.

Nämndens verksamheter ingår sedan april 2018, i en förvaltningsorganisation. Enheterna är kultur- och fritidskontoret, kulturhus och bibliotek, kulturskola, fritidsgårdar och Ekebyhovs slott. Från och med januari 2019 tillkommer enheten anläggningar då nämnden tagit över ansvaret för idrottsanläggningar.

Kultur och fritidskontoret handlägger förenings- och ungdomsfrågor, kulturmiljövård samt ansvar för kommunens konstsamling, konstinköp och offentlig utsmyckning.

## 2. Mål

### **Kommunens övergripande mål**

Nämndens verksamhet styrs i tillämpliga delar av kommunfullmäktiges övergripande mål från 2015.

#### *Målområde 1 Skola och förskola*

Nämnden stödjer detta mål genom att idrottsanläggningar som tillgodoser skolornas behov av lokaler för idrottsutövande är prioriterade, samt att Kulturskolan bedriver KIS – kultur i skola. Den sammanhållna biblioteksorganisationen med folkbibliotek underlättar och stödjer skolornas arbete med lärande.

#### *Målområde 2 Äldre medborgare och medborgare med funktionshinder*

Nämnden stödjer detta mål genom programverksamhet för äldre i vård och omsorg, utformning av miljöer för äldre med konst och gestaltning, bibliotekets berättar- och läsprojekt samt genom att skapa förutsättningar för funktionsnedsatta till en aktiv fritid.

#### *Målområde 3 Medborgarperspektivet*

Nämnden stöder målet genom:

- Fortsatt utveckling av tydlig och lättillgänglig information och användarvänliga system för lokalbokning
- Utveckling av olika bidragssystem till föreningar och andra aktörer
- Utveckling av Idélabb hösten 2018 är helt inriktat på att stödja föreningsliv, organisationer och andra aktörer som vill utveckla kultur- och föreningsliv i kommunen
- Nämnden har ett kundperspektiv i samtliga verksamheter vilket kommer till uttryck genom pågående arbeten med att:  
Barns och ungas perspektiv ligger till grund och efterfrågas i arbetet med att utveckla ungas mötesplatser.
- Barns och ungas perspektiv respekteras och främjas genom bidragsformerna Snabb slant.
- Genuskompetens och normkritik är förhållningssätt som ska vägleda nämndens barn och ungdomsverksamheter, vilket främjar att allas perspektiv på tillvaron respekteras.
- Barnperspektivet inom idrotten främjas aktivt genom attitydpåverkan i form av utbildning, synlig information i idrottsanläggningar och arbete med barns rätt till lekfull idrott.
- Funktionsnedsattas möjlighet till aktiv fritid främjas genom bidrag till föreningslivet.

#### *Målområde 4 Samhällsutveckling*

Ekerö kommuns utveckling ska kännetecknas av ständig strävan mot attraktiva och hållbara livsmiljöer:

- Pågående integrationsarbete syftar till att skapa goda förutsättningar för integration för nyanlända och ensamkommande flyktingbarn, genom samverkan med civilsamhället. En lyckad integration främjar en positiv samhällsutveckling.
- Nämnden bidrar till attraktiva livsmiljöer genom att arbeta för attraktiva mötesplatser och föra fram vikten av gestaltning och konstnärlig utformning i offentliga miljöer såsom, torg och natur- och kulturområden.
- Nämnden arbetar för att de historiska värdena i landskapet blir en del i gestaltningen av nya områden och tar fram information om historiskt värdefulla miljöer.
- Nämnden samarbetar med turism- näringsliv och information i arbetet med att utveckla kommunens profil som Kulturens övärld .

#### *Målområde 5 Ekonomi*

Nämnden arbetar med långsiktiga mål, budget och verksamhetsplanering med fokus på prioriterade områden och ekonomiskt hållbara verksamheter.

### **Kultur- och fritidsnämndens övergripande mål**

Kultur- och fritidsnämnden antar mål för sina verksamheter som dels stöder kommunens övergripande mål samt styr nämndens egna verksamheter. En del av nämndens verksamhet styrs av andra styrande dokument, t ex lagstiftning och policys. Det innebär att alla verksamheter inte målsätts utan styrs med andra verktyg. I denna plan redovisas endas den verksamhet som styrs av nämndens mål.

Kultur- och fritidsnämnden har antagit sex mål som svarar mot kommunfullmäktiges mål och riktlinjer. Målen visar nämndens prioriterade ansvarsområden.

1. Medborgarna ska ha tillgång till mångsidig, flexibel och attraktiv biblioteks- och kulturverksamhet.
2. Medborgare, med fokus på barn och ungdomar, har tillgång till kulturell verksamhet med god kvalitet.

3. Ungdomar har tillgång till mötesplatser för kreativ verksamhet.
4. Medborgare, med fokus på barn och ungdomar, har tillgång till ett brett utbud av idrott och fysiska aktiviteter.
5. Konstnärlig gestaltning i kommunens byggda miljöer gör att dessa blir estetiskt tilltalande, ger medborgaren en upplevelse och väcker nyfikenhet.
6. Kulturens övärld innebär att kulturmiljöerna är en tillgång för medborgarna och för kommunen som besöksmål.

### 3. Förutsättningar och analys

Kultur och fritidsnämndens förutsättningar att genomföra sina uppdrag påverkas i hög grad av yttre omständigheter som nämnden inte själv kan styra över. I takt med att samhället förändras, förändras även kommunens förutsättningar att arbeta med det kommunala uppdraget.

#### Kulturhus och bibliotek

##### *Förändringar i omvärlden*

Digitalisering och nya befolkningsgrupper och är exempel på nya faktorer som påverkar bibliotekets förutsättningar att arbeta med sitt uppdrag.

Bibliotekets målgrupp är hela kommunens invånargrupp, med barn, unga, nyanlända och funktionshindrade som prioriterade grupper. Den totala befolkningmängden har 2018 ökat med tre procentenheter sedan 2016. Den förväntas öka med ytterligare tre procentenheter till 2020. Befolkningen fortsätter därefter att öka varje år.

Efterfrågan på och behovet av bibliotekets tjänster har förändrats när andra samhällsaktörer som banker, postkontor med flera inte längre har öppna kontor, dit människor kan gå för service och hjälp med digitala tjänster. Människor söker sig till biblioteket för att få hjälp med att hantera olika ärenden, t ex bank-, försäkrings- bostadsförmedlings- och betalärenden.

Utan digital kompetens är det idag svårt för den enskilda invånaren att vara delaktig i samhällslivet. Det är därför en naturlig del av bibliotekets uppdrag att bidra till sådan kompetens. Det är dock inte bibliotekens ansvar att se till att andra samhällstjänsters service fungerar. Gränsdragningen för uppdraget med att främja digital kompetens blir dock otydligt i och med denna utveckling, vilket påverkar bibliotekets uppdrag i helhet.

##### *Befintliga personalresurser*

Idag går det *en* bibliotekspersonal (inräknat både bibliotekarier och assistenter) på 2900 invånare, vilket kan jämföras med övriga länet där *en* bibliotekspersonal går på 2400 invånare. Det innebär att personaltätheten är lägre i Ekerö kommun än i övriga länet. Bibliotekets öppet-timmar är i övriga länet i snitt 59 timmar och i Ekerö kommun 55 (KB's samlade statistik 2017). Ekerö bibliotek har idag svårt att hålla dubbelbemanning framförallt i Stenhamra och ensamarbete ska undvikas.

### *Ny biblioteksplan*

Kommunfullmäktige antog nuvarande biblioteksplan 2016 och den gäller tom 2018. En ny plan ska beredas under hösten 2018, som ska gälla från och med 2019.

I nuvarande biblioteksplan är prioriterade grupper; barn, nyanlända och människor med funktionshinder vilka ska erbjudas ett utbud som är relevant, attraktivt och tillgängligt. Vidare beskriver biblioteksplanen att Ekerö Bibliotek som webbibliotek ska öka tillgängligheten och möjligheten till kommunikation och interaktivitet. Ekerö webbibliotek ska utvecklas och ge tillgång till arkiv- och lokalhistoriskt material och bilddatabaser.

I arbetet med att stimulera barns och ungas läslust, bedrivs olika aktiviteter, samarbetsformer, genom bibliotekets utformning, utbud av böcker samt att möta barn och ungdomar på nya platser och genom nya kanaler.

### Kulturskola

Kulturskolans målgrupp är barn och unga i åldern 9-20 år.

Nämndens nuvarande ambition är att hålla en servicenivå på Kulturskolan som motsvarar platser för 20 % av målgruppen. Under 2018 hade Kulturskolan platser för ca 800 elever, vilket motsvarar ca 17 % av målgruppen.

År 2018 uppgick gruppen 9-20 år till 4683 personer. Enligt Ekerös befolkningsprognos kommer målgruppen uppgå till 4926 personer, år 2020, vilket motsvarar en ökning med fem procentenheter. För att leva upp till nämndens ambition om en servicenivå på 20 % av målgruppens storlek krävs ytterligare 185 platser.

Inkluderingsfrågan är central för kulturskolans verksamhet, både när det handlar om att inkludera elevernas perspektiv och erfarenheter i undervisningen men även genom att inkludera nya målgrupper. Det handlar om att skapa bra förutsättningar för *alla* barn som vill delta. Det kräver nya arbetssätt och ett breddat utbud av discipliner. En tydlig tendens i

kulturskolans åldersgrupperingar är att elever börjar i kulturskolan i 9-11 års åldern. Nya elever i de äldre åldrarna är betydligt färre.

Tillgänglighet till fritidsaktiviteter för en stor del av målgruppen, är en central fråga i utvecklingen av fritidsaktiviteter för barn och unga. I en tidigare genomförd fritidsvaneundersökning (från 2016) identifierades ett hinder för deltagande i fritidsaktiviteter för barn i kommunens ytterområden. Hindret bestod i avståndet till aktiviteten. Kulturskolan utvidgar sin verksamhet i Stenhamra med start hösten 2018, vilket kommer förbättra förutsättningar för barn och unga på Färingsö att delta i kulturskolans verksamhet.

#### Ungas mötesplatser

Kultur- och fritidsnämndens verksamhet för ungdomar består av fritidsgårdar för 13-17 åringar, samt ungdomscoacher på Idélabbet (tidigare Aktivitetsbyrån), för unga i åldern 15-23 år. All ungdomsverksamhet har en främjande inriktning. Det innebär att målgruppen är *alla* unga i Ekerö kommun (inom varje verksamhets åldersgrupp) och att fokus ligger på att stärka och utveckla befintliga "friskfaktorer" kring unga, både på individ-, och gruppnivå.

Fritidsgårdsverksamheten bedrivs på fritidsgården, i uppsökande verksamhet och genom plats-obundna aktiviteter. Detta arbetssätt innebär att man når en bredare målgrupp än tidigare, då verksamheten i huvudsak bedrivs i fritidsgårdens lokaler. Att nå fler ungdomar har varit eftersträvansvärt. Det innebär dock färre verksamhetstimmar då det nya arbetssättet är personalkrävande och innebär högre kostnader än endast öppethållande av fritidsgården.

Fritidsgårdens målgrupp (13-17 år) har ökat med tio procentenheter sedan 2016. Den förväntas öka med ytterligare fyra procentenheter till 2020, enligt befolkningsprognosen. Det krävs ett brett samarbete med civilsamhälle och andra ungdomsaktörer och med utgångspunkt från ungas perspektiv och behov. Aktivitetsbyråns uppdrag övergår under 2018 till idélabbet. S e vidare samverkan civilsamhället.

Mellan 2015-2018 har många nyanlända barn och unga flyttat till kommunen. En integrationsstrategi som understryker vikten av en snabb integration har antagits av kommunfullmäktige. Fritidsgården är en viktig resurs i integrationen av unga nyanlända. Utmaningen ligger i att nå den nya målgruppen och göra verksamheten känd för den. Uppsökande arbeten och riktade insatser är arbetssätt som behöver utvecklas för att fritidsgårdens potential för integration ska uppfyllas.

Ungdomsgruppen ökar i hela Stockholms län. Det innebär ökad konkurrens mellan kommunerna om kvalificerad personal. Likaså finns konkurrens om fritidsledare mellan skola och fritidsgårdar. Skolor kan ofta erbjuda högre löner och attraktivare arbetstider. Fritidsgårdarna har svårare i dag än tidigare, att rekrytera personal till fritidsgårdarna. Det kan påverka verksamhetens utveckling och omfattning.

Kultur- och fritidsnämnden godkände i juni 2018 ett förslag till fortsatt inriktning för ungas mötesplatser, inflytande och deltagande. Inriktning innebär att ansvaret för coachning av unga övergår från Aktivitetsbyrån till Idélabbet, samt till fritidsgård och kulturskola.

#### Idrott och fysisk aktivitet

För att möjliggöra idrotts- och fysiska aktiviteter stöder kultur- och fritidsnämnden föreningslivet samt tillhandahåller anläggningar för fysisk aktivitet till föreningar och allmänheten.

Nämndens prioriterade grupp för idrott och fysisk aktivitet är barn och ungdomar. Effekterna av befolkningsökningen kan ses i alla barn- och ungdomsverksamheter som nämnden ansvarar för. Med en ökande befolkning krävs fler idrotts- och motionsanläggningar samt utökad verksamhet i övrigt, om servicenivån ska vara densamma eller högre.

Nämnden ger bidrag till föreningar med barn och ungdomsverksamhet för åldrarna 6-20 år, samt för funktionsnedsatta upp till och med 29 år. Åldersgruppen 6-20 år, uppgår till 6350 individer år 2018. Enligt Ekerös befolkningsprognos kommer målgruppen uppgå till 6623 individer år 2020. Det motsvarar en total *ökning* med ca fyra procentenheter.

En ny bidragsberättigad grupp är funktionsnedsatta i åldern 20-29 år. Bidraget för funktionsnedsatta unga har ökat sedan 2018 samt ökat från 10 till 30 kr för funktionsnedsatta barn och unga.

När kommunen tillhandahåller fler idrottsanläggningar ökar även de bidragsberättigade aktiviteterna. De bidragsgenererande aktiviteterna ökade mellan 2016 och 2017 med 18.600 aktiviteter bla som ett resultat av Mälaröhallens tillkomst. I skrivande stund finns inte motsvarande siffror för våren 2018.

En viss ökning av antalet bidragsansökningar för barn och ungdomsverksamhet kan väntas under kommande två-årsperiod. Tillsammans med högre bidrag för funktionsnedsatta samt att bidrag ges för högre åldrar kan en kostnadsökning för aktivitetsbidrag väntas.



Idrottsrörelsens nya styrdokument skapar nya behov av anläggningar och förändrar synen på hur dessa skall användas. Med inriktningen på det livslånga idrottandet ställs önskemål om prioriteringar kring vuxnas idrottande. Även ungdomsverksamheten stöps om inom många idrotter. Tävlingsidrotten är mer flexibel avseende ålder och ges ökade möjligheter att ändra nivåer under tävlingsåret.

Att skapa möjlighet till spontant idrottande i organiserad form är högt prioritet inom idrottsrörelsen. Detta ställer nya krav på nyttjandet av befintliga anläggningar och flexibilitet i schemaläggning samt omställningar av befintliga anläggningar är nödvändiga. Föreningslivet önskar större samverkan med kommunerna för att genomföra nya typer av verksamheter samt att utveckla sin egen organisation och ledarskap.

De nya bidragsformer nämnden införde under 2018, bla med stöd till föreningsutveckling, möter en del av dessa önskemål. Ambitionen är att Idélabets tillkomst skall ge en god möjlighet för ökad kommunikation mellan Ekerö kommun och föreningslivet.

### *Idrottsanläggningar*

Nämndens uppdrag har utökats med uppdraget att ha totalt verksamhetsansvar för kommunens idrottsanläggningar. I ett första skede betyder det att de två största anläggningarna Träkvistavallens och Svanhagens verksamhetsdrift skall driftsättas på samma sätt som Mälaröhallen.

Förvaltningen förstärker kompetensen och skapar resurser i en ny anläggningsenhet där man på sikt har förutsättningarna att ansvara för verksamhetsdriften av flera fritids- och idrottsanläggningar. Detta skapar goda förutsättningar både för en hållbar driftsättning och en större möjlighet att verksamhetsplanera med bättre överblick. Förhoppningen är att de ökade kompetenserna och större närhet till verksamheten kan förbättra statusen på anläggningarna och att kostnadsåtgärder planeras bättre för högre kostnadseffektivitet.

Med övertagandet av det totala verksamhetsansvaret för anläggningar, tydliggörs ansvar för verksamhets resp. teknisk drift mellan kultur och fritidsnämnd och tekniska nämnd. Det blir en större tydlighet både inom organisationen och utåt mot allmänheten. Utförandet av den tekniska driften följer LOU (lagen om offentlig upphandling) och kommunens investeringar blir kvalitetssäkrade och får därmed längre livslängd.



Tillgängligheten till spontan och icke-organiserade idrotts- och fysiska aktiviteter är också viktig för att möjliggöra fysiska aktiviteter för så många som möjligt. Detta möjliggörs genom lekytor och anläggningar och nämnden har att bevaka att sådana ytor ingår i planering av nya bostadsområden.

Nämnden fortsätter arbetet med att stödja tillkomsten av sammanhållande ridleder. I första hand sker detta med stöd i dialogen mellan hästintressenter och markägare. Medel avsätts för att kunna hjälpa parterna med snabba, och enkla, markåtgärder enligt de avtal som upprättats mellan parterna. Just omedelbara åtgärder gör att intressenternas engagemang blir stort och resultaten blir omedelbart synbara. Nätverket av hästintressenter samlas i Mälaröarnas Hästsällskap vilket gör att dialogen mellan kommunen och intressenterna hålls på en bra och effektiv nivå.

Nämnden samverkar, via avtal, med Ekerö Tennisklubb om att skapa bättre förutsättningar för gruppen med funktionsnedsättningar avseende tillgång till verksamhet och anläggningar. Föreningen har initierat flera verksamheter i egen regi men önskar mer stöd i samverkansformerna. Under hösten 2018 kommer det nationella Paralympicsförbundet och Ekerö TK träffas med förhoppningen om att skapa bredare verksamhetsutbud med ett större nätverk av föreningar/organisationer.

### Samverkan med civilsamhället

Det senaste decenniet har inneburit stora samhällsförändringar på flera områden. Polarisering av olika grupper har uppstått och antidemokratiska krafter har mobiliserats. Tilliten mellan människor ligger i Sverige fortfarande på en hög nivå i jämförelse med internationella undersökningar. Den senaste statistiken tyder dock på att tilliten håller på att minska, framförallt bland yngre (SKL, Vägval för framtiden).

Tillitsfrämjande insatser på kommunal nivå är t ex verksamheter där människor känner delaktighet, samhörighet och där möten mellan olika människor sker. Mötesplatser för detta är därför viktiga att möjliggöra. I detta sammanhang spelar föreningsliv och civilsamhället en avgörande roll.

Ett utvecklat arbetssätt att samverka med civilsamhället, kommer att introduceras under hösten 2018, i form av verksamheten Idélabbet. Idélabbet tar till del över Aktivitetsbyråns uppdrag om stöd till ungdomars organisering och sammanfogar det med uppdraget om att utveckla samverkan med civilsamhället.

Arbetet sker i projektform tom 2019. Till Idélabbet kan människor med idéer som kommer kommunen eller kommunmedborgarna till gagn vända sig. Det kan exempelvis röra sig om aktiviteter, organisering eller socialt ansvarstagande. Syftet är att öka delaktighet, engagemang, samverkan och verka för en breddad demokrati samt ett vidare utbud av kultur- och fritidsaktiviteter. En prioriterad grupp för verksamheten är ungdomar.

Utöver Kultur- och fritidsnämndens utvecklingsprojekt Idélabbet, har under 2018 påbörjats ett förvaltningsöverskridande utvecklingsarbete, för att förbättra kommunens samverkan med civilsamhället. Arbetet leds av ett samverkansorgan med representanter från flera förvaltningar och en processledare från kultur- och fridsförvaltningen.

Under 2019 och 2020 fortsätter implementeringsarbetet av den modell som är under uppbyggnad. Kunskapspridande insatser genomförs i syfte att involvera medarbetare i förvaltningarna i samverkansprojekt med civilsamhället.

### Konst och gestaltning

Ett gestaltningsprogram antogs 2015 av kommunfullmäktige. Programmet ger vägledning i hur nya värden ska tillföras den byggda miljön genom samspel mellan konst, arkitektur och landskap. Den fortsatta utbyggnaden av Ekerö centrum och Stenhamra centrum innebär nära samarbete med plan- och exploateringskontor för att det konstnärliga perspektivet ska komma in så tidigt som möjligt i processen. Detta arbete är igångsatt.

### Kulturmiljöer

Nämnden arbetar för att de historiska värdena i landskapet värnas, respekteras och blir en del i gestaltningen av nya områden.

Under hösten 2018 startar olika typer av insatser som ska lyfta kommunens fornminnesområden med skötselåtgärder, information och tillgänglighet. En förstärkning av kommunens arbete med världsarv kommer bli nödvändigt framöver för att få den utveckling och deltagande som de antagna förvaltningsplanerna visar.

## **4. Verksamhetsområden - strategier 2019-2020**

### **4. 1 Kulturhus och Bibliotek**

**Nämndens övergripande mål:** Medborgarna ska ha tillgång till mångsidig, flexibel och attraktiv biblioteks- och kulturverksamhet.

#### **Strategier för 2019-2020**

Under 2019-2020 fokuserar biblioteket på att:

- Tillgängliggöra biblioteket för en bredare del av målgruppen, genom uppsökande arbete och andra insatser framför allt digitalisering.

#### **4.2 Kulturverksamhet**

**Nämndens övergripande mål:** Medborgare, med fokus på barn och ungdomar, har tillgång till kulturell verksamhet med god kvalitet.

#### **Strategier för 2019 - 2020**

Under 2019-2020 fokuserar Kulturskolan på att:

- tillgängliggöra Kulturskolan för en äldre del av målgruppen med fokus tonåringar samt tillgängliggöra den nya mötesplatsen i Stenhamra.

#### **4.3 Ungas mötesplatser**

**Nämndens övergripande mål:** Ungdomar har tillgång till mötesplatser för kreativ verksamhet.

#### **Strategier för 2019 - 2020**

Under 2019-2020 fokuserar fritidsgårdarna på att:

- tillgängliggöra fritidsgårdsverksamheten för en bredare del av målgruppen framförallt nyanlända flickor.

#### **4.4 Idrotts- och fysisk aktiviteter**

**Nämndens övergripande mål:** Medborgarna, med fokus på barn och unga, har tillgång till ett brett utbud av idrott och fysiska aktiviteter.

Under 2019-2020 fokuserar Kultur och fritidskontoret på:

- Fortsatt stöd av hästfrågan
- Skapa nätverk med föreningar för para-idrott, tillgängliggöra verksamheter för särskolan.
- Säkra att tillgången till idrottsanläggningar genom nya överenskommelser med föreningslivet

#### **4.5 Konst och gestaltning**

**Kommunens övergripande mål:** Konstnärlig gestaltning i kommunens byggda miljöer gör att dessa blir estetiskt tilltalande, ger medborgaren en upplevelse och väcker nyfikenhet.

Under perioden 2019-2020 fokuserar Kultur och fritidskontoret på att

- Fortsatt arbetet; Den konstnärliga gestaltningen är en del av en sammanhållen strandpromenad vid Ekerö centrum och tas fram i samverkan med teknik- och exploatering och stadsarkitektkontoret.

#### **4.6 Kulturmiljöer**

Nämnden arbetar för att de historiska värdena i landskapet värnas, respekteras och blir en del i gestaltningen av nya områden.

**Kommunens övergripande mål:** Kulturens övärld innebär att kulturmiljöerna är en tillgång för medborgarna och för kommunen som besöksmål.

Under perioden 2019-2020 fokuserar Kultur- och fritidskontoret på:

- Information om och tillgängligheten till fornminnen förbättras.

#### **4.7 Förenings- och civilsamhällesfrågor**

Med start från september 2018, påbörjas ett utvecklingsprojekt i syfte att hitta former för samverkan med och stöd till föreningar och andra aktörer inom civilsamhället.

- Projektet Idélabbet utvärderas under hösten 2019

## 5. Uppföljning

Uppföljning av genomfört arbete under verksamhetsåret 2019 görs i verksamhetsuppföljningen.

Måluppfyllelsen värderas utifrån i vilken utsträckning strategierna är genomförda under året. I de fall strategierna är utformade för att direkt påverka målgruppen, anses dessa vara genomförda då direkta effekter för målgruppen har uppnåtts. Om arbete påbörjats men inte resulterat i direkta effekter för målgruppen anses strategin inte uppnådd. De strategier som inte helt uppnåtts överförs till kommande års verksamhetsplan.